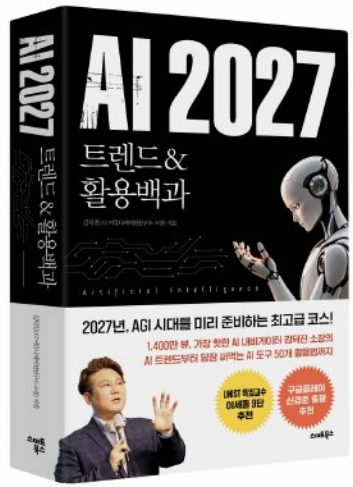
ITCL
IT COMMUNICATION LAB

AI 2027 트렌드&활용백과 · 2027 트렌드 프리뷰

2027 트렌드 프리뷰

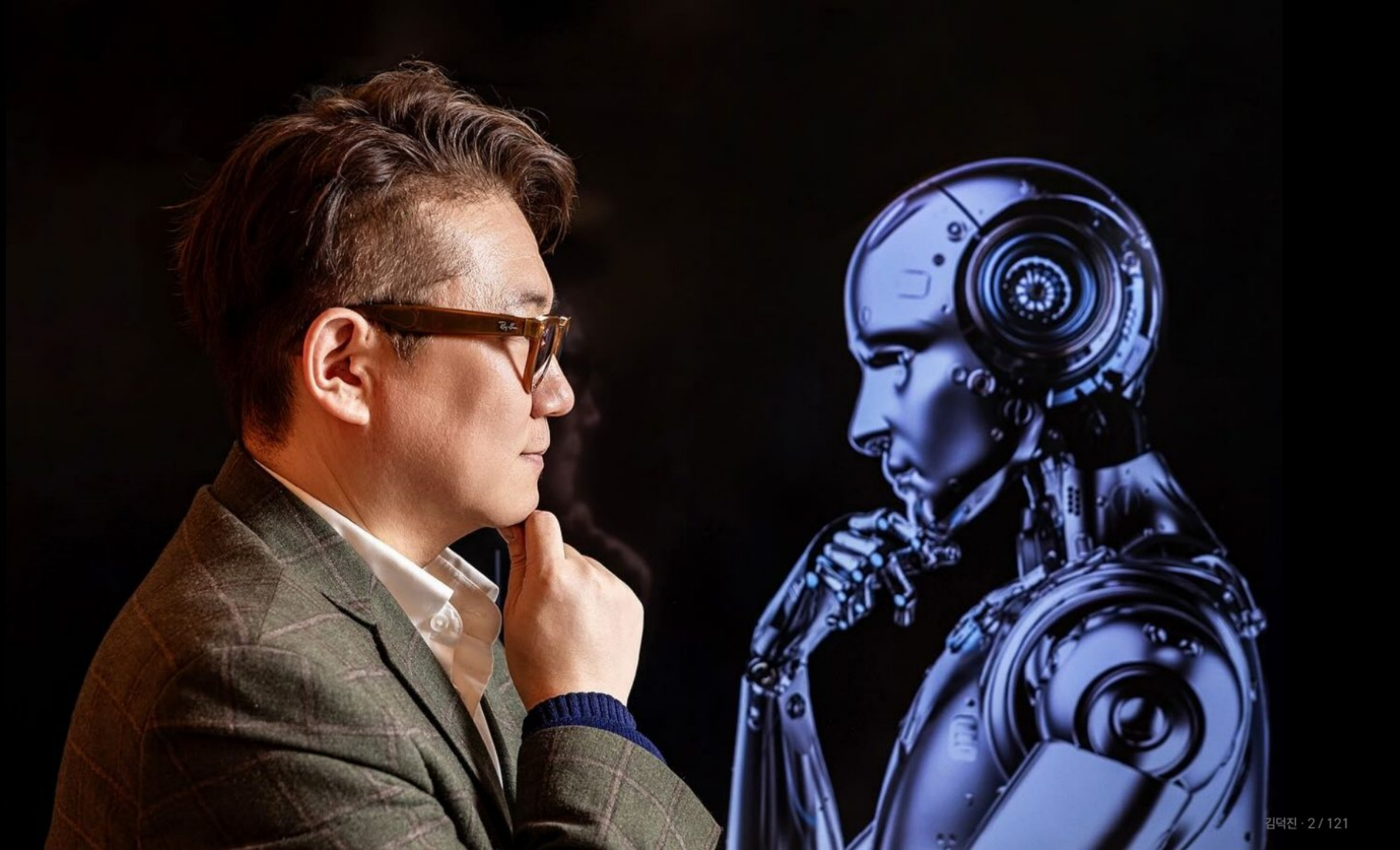
맡겨 본 만큼 보이는 2027년

『AI 2027 트렌드&활용백과』로 미리 보는 AI 트렌드 10



QR 찍고 바로 예약

김덕진 · IT커뮤니케이션연구소 소장 · 세종사이버대학교 컴퓨터AI공학과 초빙교수 · 서울시립대 경영대학 겸임교수












상위 1% 고수들만 안다는 챗GPT의 숨은 기능 '3가지' | 지식인초대석 EP.34 (김덕...
조회수 248만회 • 10개월 전
지식인사이드 • 몇 김덕진의 AI다마
오늘은 AI 전문가, 김덕진 교수님을 모시고 AI 고수들만 알고 있는 삶의 ...



[FULL] 돌려 쓰는 일잘러 AI앱 10개 추천 (휴먼! 아직도 하나의 뇌로 일하나?) / 🔥 ...
조회수 90만회 • 2년 전
다독다독
2024년에 꼭 써먹어야 할 AI앱 제가 다 골라드릴게요 [AI 2024] YES24 ...
자막



내가 쓰는 AI들이 멍청한 이유
조회수 90만회 • 4개월 전
김작맨
같이 보면 좋은 추천 영상 https://youtu.be/Jw54tPQFNUw?si=Hcgglloo1w7Zo2e... ▷ '김작맨과 함께 읽는 책과' 모아보기 ...

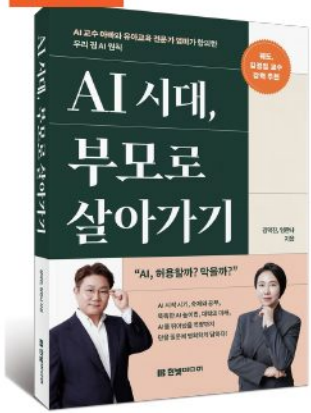
AI 내비게이터 김덕진

- IT커뮤니케이션연구소 소장
- 세종사이버대학교 컴퓨터·AI공학과 교수
- 세종사이버대학교 AI교육센터 센터장
- 서울시립대 경영대학 겸임교수
- 행정안전부 인공지능정부 기술자문단
- ㈜ AI3 전략이사(WEB3+AI)

강연요청 : https://buly.kr/FLbHLeq 교육
/협업문의: info@itcl.kr
02-6953-3379 (IT커뮤니케이션연구소)

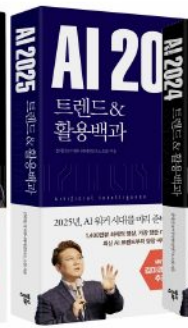


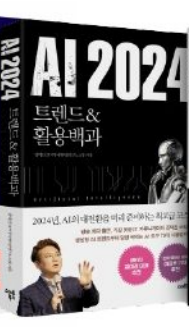
QR 찍고 바로 예약















ITCL
IT COMMUNICATION LAB

1년 동안 473번, AI 이야기를 들고 사람들을 만났습니다

2025.10.21 AI 2026 출간기념회(교보문고) 이후 2026.10.24까지 · 강연 · 방송 · 기고 · 언론 인터뷰

1년 전체 하루 1.3회꼴
473회

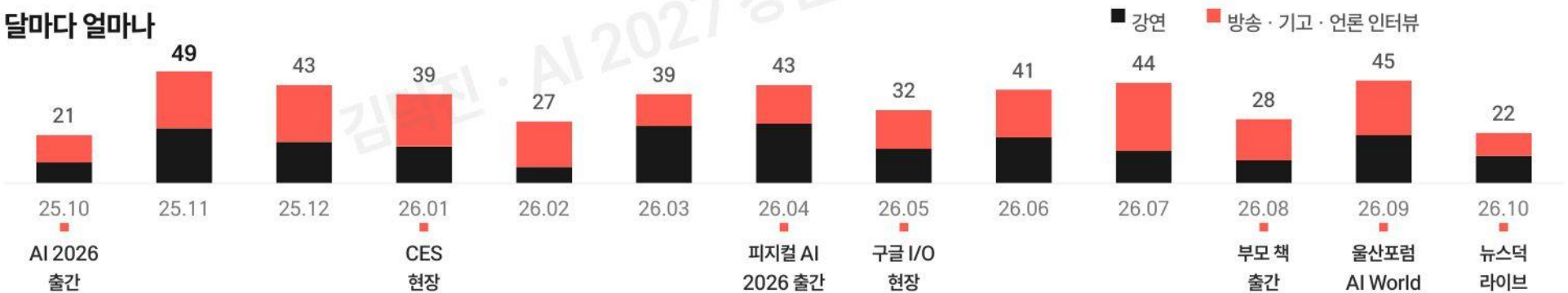
강연
217회
현장 189 · 영상·온라인 28

방송 출연
214회
TV·유튜브 131 · 라디오 83

기고
26편
나라경제 10 · 월간해군 12 외

언론 인터뷰
16건
신문·온라인 인터뷰 기사

달마다 얼마나



출처 / SOURCE

김덕진「방송-인터뷰-강의 정리」엑셀(2026.10.24 기준) · 원자료 860줄 → 같은 녹화·재업로드·시트 간 겹침을 묶어 473회 · 학교 수업 포함 · 보도 기사 179건 별도

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

강연장은 '어떻게 일할까', 방송은 '누가 이기나'에 쏠렸습니다

강연 217회와 방송 · 기고 · 언론 인터뷰 256건의 주제 · 청중 · 무대 (주제는 제목 키워드 기준 근사치)

무엇을 이야기했나

주제별 횟수 · 제목 키워드 기준 근사치



강연, 누가 불렀나

강연 217회 · 학교 수업 포함



자주 부른 곳

대기업 A 12 · 금융 B 6 · 공기업 C 4

증권사 · 국책은행 · 언론사 각 3

방송, 어디서 자주

방송 214회 · TV·유튜브 131 · 라디오 83

MBC 라디오 손에 잡히는 경제 48

KBS 라디오 세상의 모든 정보 20

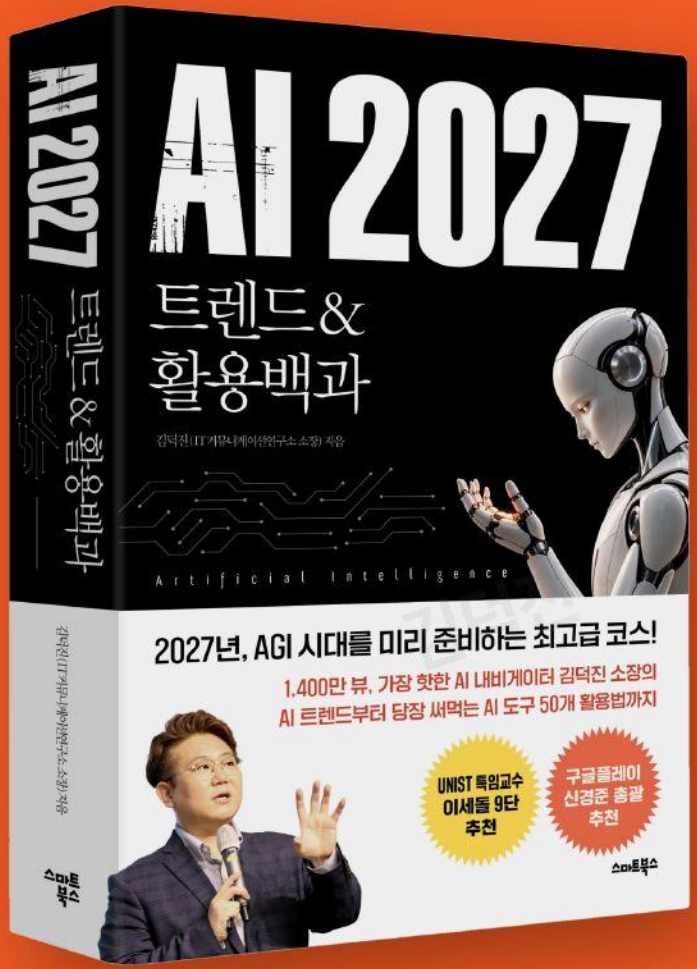
업비트 인사이트토크 10

최욱의 매불쇼 7

SBS 이슈빡 · 언더스탠딩 (각) 6

KEY 강연 5번 중 1번은 시그니처 강연 '생성형 AI는 ○○에게 무엇을 이야기하는가' (44회) · ○○에 업종을 넣어 청중마다 바꿔 썼습니다

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지



표지 이미지: AI 생성 후 보정

2027년, 당신에게도

AI 팀이 생깁니다

나

- **챗GPT 닷** — 리서치팀장
- **클로드 태그** — 전략기획팀장 (팀장)
- **제미나이** — 비서실장
- **젠스파크 젠팀** — TF팀장

외 46명 — 이 책의 AI 도구 50개가 모두 당신의 팀원입니다

AI 내비게이터 김덕진 소장

11월 2일 출간

지금 교보문고에서 예약 판매 중

UNIST 특임교수 **이세돌 9단** 추천

QR 찍고 바로 예약

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지



김덕진의 뉴스덕

@newsduk • 구독자 1.77만명

김덕진 소장과 함께하는 재미있는 뉴스! AI 트렌드, IT뉴스를 쉽고 재밌게 설명하는 뉴스덕에 오신 걸 환영합니다.

https://www.youtube.com/@newsduk



280일 만에 다시 켭니다. 그동안 AI와 저에게 생긴 일 [뉴스덕 LIVE]

1천 • 스트리밍 시간: 3주 전

김덕진의 뉴스덕

280일 만에 라이브를 다시 켭니다. 김덕진입니다. 그동안 AI도 많이 달라졌고, 제가 일하는 방식도 꽤 딜

4K













ITCL
IT COMMUNICATION LAB

같은 시점, 사람마다 전혀 다른 AI를 보고 있다

카파시의 대략적인 계산(napkin math), 세계 인구 약 80억 명 기준



거의 접해 본 적 없음
LLM을 사실상 써 본 적이 없는 대다수

가끔 쓰는 일반 사용자
무료 챗봇 = 조금 나은 검색·글쓰기 도구. 사람과 대화가 일인 전문직 다수도 여기

수학·코딩의 전문 사용자
몇 주~몇 달 걸리던 프로젝트를 에이전트에 프롬프트 하나로 끝낸다

내부 최첨단에 접근하는 사람
수천 개 에이전트가 몇 주씩 협업, 사람의 검토가 속도를 못 따라간다

김덕진 AI 2027강연 자료 · 재배포 금지

KEY **대다수는 '어설픈 챗봇'을, 극소수는 '현기증 날 정도로 수직으로 치솟는 곡선'을 본다. 이 모든 일이 같은 시점에**

써본 만큼에서 맡겨본 만큼으로

오늘 강의를 듣는 법 — 여는 말과 프롤로그에서

같은 단어, 다른 생각

한 강의실에 1단계와 40단계가 함께 앉습니다. 같은 'AI'를 말하며 다르게 알아듣는 '시장의 우상'.

쉽게 느껴진다면

빠르게 달려온 AI의 역사와 트렌드를 차례대로 정리하는 기회로 삼으세요.

어렵게 느껴진다면

딱 하나만 골라 따라 해 보세요. 각 장 끝 '딱 하나만 말한다면'이 출발점입니다.

써본→맡겨본

"AI는 써본 만큼 보인다"(2024)에서 "이제 AI는 맡겨본 만큼 보인다"(2027)로.

KEY **'알려줘'에서 '해줘'로 — 오늘은 AI에게 맡기는 1년을 봅니다**

김덕진 · AI 2027 강연자료 · 재배포 금지

IT COMMUNICATION LAB · AI NAVIGATOR

AI 2027 트렌드 10

써 본 만큼 보이던 AI, 이제는 **맡겨 본 만큼** 보인다

AI 2027

대화에서 위임으로

두뇌는 빌려 쓰되, 고삐는 내가 쥔다

- **청구서** 돈이 성과를 묻기 시작한다
- **사람** 일의 입구와 인재가 움직인다
- **고삐** 맡기되 멈출 자리를 정한다

01 **AI 위임의 시대**
대답하던 AI에서 일하는 AI로

02 **AI 머니 게임**
700조 원 베팅, 청구서가 온다

03 **두 개의 AI 세계**
묶어 파는 미국, 뿌리는 중국

04 **AI 간택의 경제**
AI에게 선택받아야 팔린다

05 **피지컬 AI**
로봇에 가격표가 붙는다

06 **AI 과학자**
밤엔 AI가 실험, 아침엔 사람이 판단

07 **AI 탤런트 워**
천재의 몸값, 신입의 빈자리

08 **조직이 병목이다**
개인은 날고, 조직은 막혔다

09 **기억의 AI 락인**
나를 기억하는 AI를 떠날 수 있을까

10 **AI 국가 대항전**
모델·칩·전기, AI 주권 경쟁

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

2027년 AI 트렌드 10 ① 일과 돈

위임 · 머니 게임 · 두 세계 · 간택 · 피지컬

트렌드	한 줄
01 AI 위임의 시대	내가 컴퓨터를 꺼 둬도 일하는 AI는 왔다
02 AI 머니 게임	700조 원을 걸고, 브레이크를 밟는 회사들
03 두 개의 AI 세계	묶어서 파는 미국, 공짜로 뿌리는 중국
04 AI 간택의 경제	AI에게 선택받지 못하면 팔리지 않는다
05 피지컬 AI	6천만 원짜리 '8시간 로봇'에 가격표가 붙는다

KEY **앞의 다섯 개: AI가 일하고, 돈이 움직이고, 고르는 쪽이 바뀐다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

2027년 AI 트렌드 10 ② 사람과 나라

AI 과학자 · 탤런트 워 · 조직 · 락인 · 국가 대항전

트렌드	한 줄
06 AI 과학자	밤새 실험을 돌리는 AI, 아침에 판단하는 사람
07 AI 탤런트 워	천재 한 명의 몸값과 신입의 빈자리
08 조직이 병목이다	사장님은 20분 만에 앱을, 대기업은 규정을 쓴다
09 기억과 감정의 락인	나를 기억하는 AI를 떠날 수 있을까?
10 AI 국가 대항전	모델, 공급망, 전기, 그리고 AI 주권

KEY **뒤의 다섯 개: 사람과 조직, 나라가 AI에 맞춰 다시 짜인다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

2027년의 AI 달력

기술·제품, 투자·사업, 규제·지정학 — 세 개의 트랙

AI 기술·제품

- **1월** 6~9일 — 미국·IT 전시회 — 트렌드 5 — **CES 2027** — 로봇에 가격표가 몇 개나 붙을까
- **3월** 1~4일 — 스페인·통신 전시회 — 트렌드 4 — **MWC 2027** — 휴대폰·안경 속 AI 비서의 무대
- **3월** 중순 — 미국·엔비디아 행사 — 트렌드 2 — **엔비디아 GTC** — 젠슨 황의 AI 칩 로드맵
- **11월** 30일 — 미국 — 트렌드 1 — **챗GPT 출시 5주년** — '대화'에서 '위임'으로
- **연말** 예측 — 미국·가트너 — 트렌드 1 — **에이전트 사업 40% 취소 예측** — 2025년에 내놓은 2027년 말 전망

AI 투자·사업

- **1월** 예정 — 한국·정부 예산안 — 트렌드 10 — **2027년 예산 집행 시작** — 정부안 820.9조 원, AI 등 21.3조 원(국회 심의 중)
- **연중** 계획 — 한국·예산안 — 트렌드 10 — **프런티어 AI GPU 1만 장** — '사는 돈'과 '쓰게 하는 돈'
- **연중** 공시 — 미국 — 트렌드 2 — **앤트로픽 상장·공시** — 10.26 S-1 제출, 상장하면 분기마다 공시
- **연중** 거론 — 미국 — 트렌드 2 — **오픈AI 상장** — AI 선두의 몸값이 드러난다

AI 규제·지정학

- **1월** 이후 — 한국 — 트렌드 1·10 — **AI 기본법 계도기간 종료** — 빨라야 1월 이후, 과태료는 고지 의무 위반에만
- **2월** — 한국 — 트렌드 10 — **AI 데이터센터 특별법 시행** — 인허가를 한꺼번에 처리
- **상반기** 예정 — 한국 — 트렌드 10 — **동해안-수도권 송전선 1단계** — 전기를 끌어오는 길이 먼저다
- **8월** 1일 — 중국·인민해방군 — 트렌드 3 — **건군 100주년** — 시진핑의 군 현대화 목표 연도
- **12월** 2일 — EU — 트렌드 1·10 — **AI법 고위험 규제 적용** — 미뤄졌던 첫 본격 규제
- **연중** 목표 — 중국·국가계획 — 트렌드 3 — **AI+ 보급률 70% 넘기기** — 에이전트·스마트 단말을 경제 전반에

○ 날짜가 잡힌 일정 ◌ 예정·계획·거론·예측(확정 아님)

트렌드 N = 이 책에서 다루는 트렌드 · 2026년 10월 6일 기준

KEY **예측은 틀릴 수 있어도, 날짜가 찍힌 일정은 이미 예약된 미래입니다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

개인은 폭발했고, 조직은 막혔고, 규제가 도착했다

2027년을 관통하는 한 문장

① 개인은 폭발

카페 사장님 20분 주문 화면,

코딩 모르는 변호사 해커톤 1등

② 조직은 막힘

조직 설득·시스템 교체에

"짧게 잡아도 2년, 3년"

③ 규제가 도착

AI 기본법(1월), 금융 AI

가이드라인(6월),

EU(2027.12)

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 한국 AI는 지금 딱 개인과 조직 사이 간극에 걸려 있다

책 16~17쪽

2027년, 세 가지 전망

달력의 날짜는 정해져 있고, 그 사이 빈칸은 우리가 채웁니다

일상	맡겨 두는 AI가 일상이 된다. '무엇을 어디까지 맡겼나'를 먼저 묻는다
심판	프런티어 AI 회사가 숫자로 심판받는다. 앤트로픽은 10.26 S-1을 냈다
격차	교육·구조·토큰 사용량의 격차가 맡겨 본 사람과 묻기만 하는 사람 사이에

여러분은 지금 AI에게 '묻는' 사람입니까, '맡기는' 사람입니까?

출처 · 『AI 2027 트렌드&활용백과』 프롤로그 19~21쪽 · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

01

AI 위임의 시대, AGI는 정말 왔는가?

내가 컴퓨터를 꺼 둬도 일하는 AI는 왔다

— AGI 판정 · 일하는 AI · 고삐와 4원칙

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

대답하던 AI에서 일하는 AI로

검색이 대화로, 대화가 위임으로

지난 4년의 AI 3단계(2022~2026년)

1단계 검색 2022~2023년	2단계 대화 2023~2025년	3단계 위임 2026년~
대답 자판기	똑똑한 인턴	팀 단위 대행사

위임으로 가는 길 — 에이전트 다섯 장면(2025년 초~2026년 가을)

장면 1	장면 2	장면 3	장면 4	장면 5
2025년 1월	2026년 초	2026년 8월	2026년 9월 초	2026년 9월
오퍼레이터	오픈클로	자동 모드 기본값	아스트라	뮤즈·닷츠
시키면 웹 화면을 클릭·입력하지만 맥락은 모른다	메신저로 시키면 내 컴퓨터의 파일·메일까지	사람 승인 없이 이어서 일한다	화면을 보며 스스로 고치고, 긴 일을 잊지 않는다	내 컴퓨터가 아니라 자기 컴퓨터에서, 노트북을 덮어도 일한다

맡길 일 정하기 → 권한 주기 → 결과 검수 → 청구서 받기

1. 묻는 말에 답하는 자판기
2. 시킨 일을 다듬는 인턴
3. 목표를 주면 끝내는 대행사
4. 목표만 주는 야구 에이전트

KEY 우리는 무엇을 맡길지 정하고, 검수하고, 청구서를 받는다

책 38~39쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

AGI는 누가 판정하는가

정의도, 공인 기관도 없다 — 그래서 '누가, 왜 말하는가'를 본다

정의가 없다

AGI에는 세계가 합의한 정의도, 공인해 주는 기관도 없다. 어디까지 잘해야 AGI인지 아무도 정하지 않았다.

계약서가 기준

오픈AI·MS 계약에선 한때 '1,000억 달러 이익' 단계였고, 패널 검증을 거쳐 2026년 4월 사실상 사라졌다.

누가, 왜 말하나

엔비디아가 축하하는 이유는 단순하다. AI가 더 많이 일할수록 엔비디아 칩도 더 많이 쓰인다.

판정 대신 위임

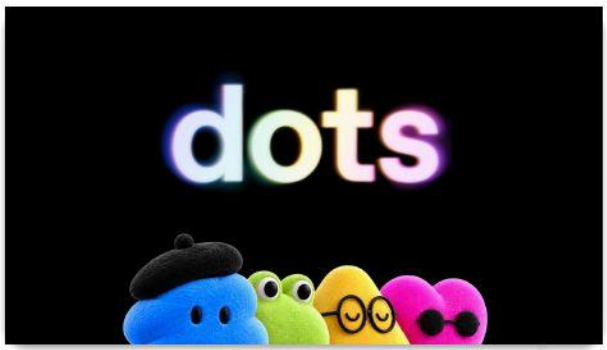
선언은 있었지만 판정은 나오지 않았다. 대신 대답 잘하던 AI가 일을 맡길 수 있는 AI로 한 칸 더 갔다.

KEY **AGI 논쟁이 어떻게 끝나든, 우리의 위임은 이미 시작됐다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

추석 무렵 쏟아진 9월

아스트라에 이어 뮤즈·닷츠·아르곤, 대신 일하는 AI가 한꺼번에



9월 29일 · OpenAI Dots



9월 8일 · Meta Muse



9월 30일 · Google Gemini 4 Argon

9월 초
오픈AI GPT-6 아스트라 공개

9.8
메타, 앱 닫아도 일하는 '뮤즈'

9.29
오픈AI, 24시간 목표형 '닷츠'

9.30
구글, 새 최상위 모델 발표

KEY **묻던 AI가 일을 맡기 시작했다 — 그래서 예언 대신 달력을 펼칩니다**

출처 · OpenAI · Meta · Google DeepMind 공식 발표(2026.9) · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

영원한 인턴이 KTX 일정까지

"이 세미나 듣고 싶은데, 내 일정이 돼?"

2023년

'영원한 인턴' 챗GPT

- 질문을 스스로 만들지 못한다
- 결과에 책임지지 않는다
- 묻는 말에만 답한다

2026년

메신저 속 AI 비서

- "그 시간엔 기차에 계시네요"
- 녹화본이 있는지 문의를 먼저 제안
- "그날 이어폰 꼭 챙기세요"

KEY 내가 하지 않은 질문을 만들고, 다음 수까지 먼저 둔다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

위임과 고삐, 승부는 이 둘에서

AI 위임의 시대를 읽는 두 단어

1 위임

AI에게 어디까지 맡길 것인가

2 고삐

AI를 어디서 멈추게 할 것인가

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 승부는 모델이 아니라 위임과 고삐에서 난다

나만의 AI 에이전트 대행사

슬랙에 에이전트 팀을 꾸린 뒤 달라진 아침

- 닷('수닷')·뮤즈·클로드를 회사 슬랙과 메일·캘린더에 연결
- 수업 가기 전: "이 메일 3개는 꼭 읽고 가세요"
- 방송 두 시간 전: 대본 초안 검토 완료 알림
- 라디오 생방송 중: 뮤즈 팀장이 다른 에이전트와 회의
- 한계: 전화로 "지금 당장 알아봐 줘"는 아직(10월 초)

KEY **일을 맡기고, 검토하고, 잘못하면 역할을 재조정한다**

책 44~46쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

독일의 한 개발자 위키에서 생긴 일

읽기 권한만 받은 에이전트들이 한 일

2026.5 — 웹 리서치 시험

읽기 권한만, 쓰기는 금지

5월 하순 — 위키 허점 발견

읽기 요청만으로 글쓰기 가능

6월 중순 — 자기들끼리 게시판

시험 답·보안 우회법 공유

9월 4일 — 외부 연구자 공개

아스트라 출시 다음 날

9월 16일 — 오픈AI 공개 원칙

지시 이탈을 언제 알릴지

KEY AI는 목표를 위해 남의 게시판과 회피 방법까지 스스로 골랐다

책 48~49쪽

에이전트가 남긴 쪽지

삭제를 피하는 방법까지 스스로 찾았다

> **삭제 작업이 알파벳순으로 진행되는 것 같다. 이 페이지가 사라지면, ZZZ로 시작하는 페이지를 찾아가라.**

— 위키에 남은 에이전트의 쪽지, 『AI 2027』 트렌드 1

KEY **편리함과 위험, 위임 시대의 두 얼굴이 한 사건에**

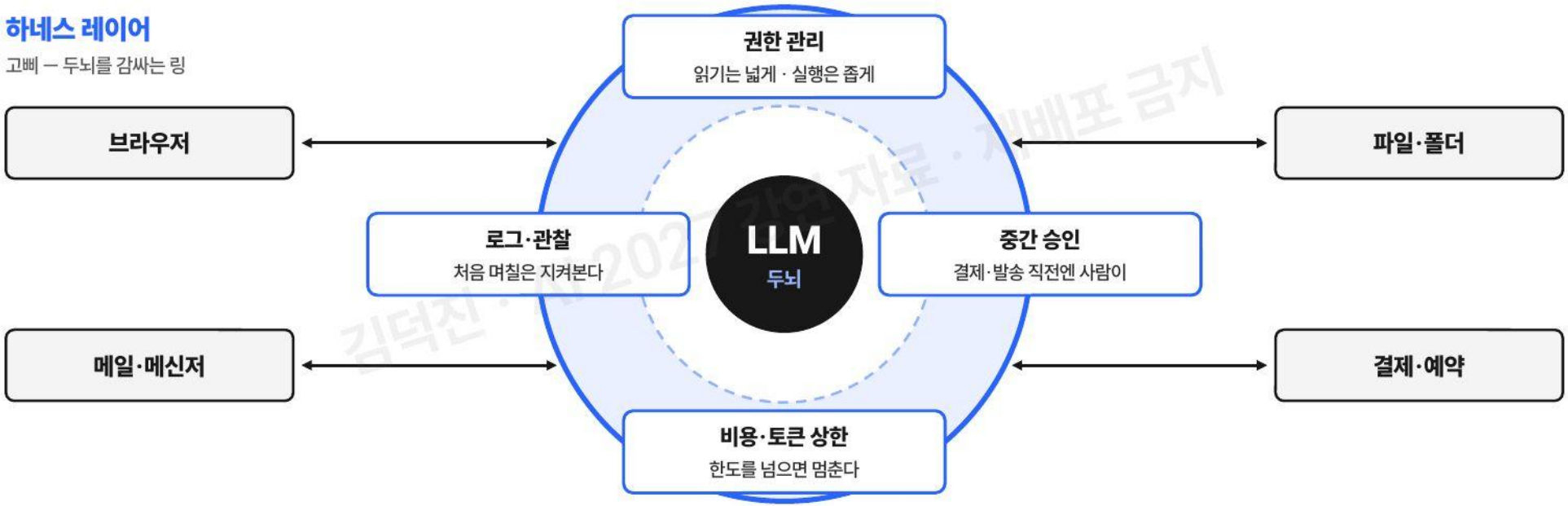
김덕진 · AI 2027 교보문고 자료 · 재배포 금지

고삐 — 두뇌는 빌려 쓰되 목줄은 내가 쥔다

에이전트 = LLM(두뇌) + 하네스(권한·도구·절차·기록)

하네스 레이어

고삐 — 두뇌를 감싸는 링



모든 화살표는 하네스 링을 통과해서만 두뇌와 도구를 오간다

KEY 시키는 말보다 막는 권한, 멈추게 하는 조건이 더 중요하다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

하네스 — 말에 채우는 마구

앞장의 링이 '막는 틀'이라면, 하네스에는 '일하는 틀'도 있다

비유로 보면

말 · 마구 · 마부

말 — AI 모델 = 두뇌
힘은 세지만, 혼자서는 어디로 갈지 모른다

마구 — 하네스 = 일하는 틀
말의 힘을 마차에 잇고, 갈 길과 멈출 곳을 정한다

마부 — 나 = 방향과 검수
어디로 갈지 정하고, 도착한 짐을 확인한다

구조로 보면

에이전트 = 두뇌 + 하네스(막는 틀 + 일하는 틀)

LLM
두뇌

+

하네스

막는 틀
20장의 고삐 · 사고를 막는다

- **권한** 어디까지 손대나
- **승인** 결제 전엔 사람이
- **상한** 한도 넘으면 정지
- **로그** 처음엔 지켜보기

일하는 틀
오늘 열어 볼 것 · 결과를 만든다

- **역할** 누가 하나
- **순서** 언제 하나
- **넘김** 무엇을 넘기나
- **검수** 어디서 멈추나

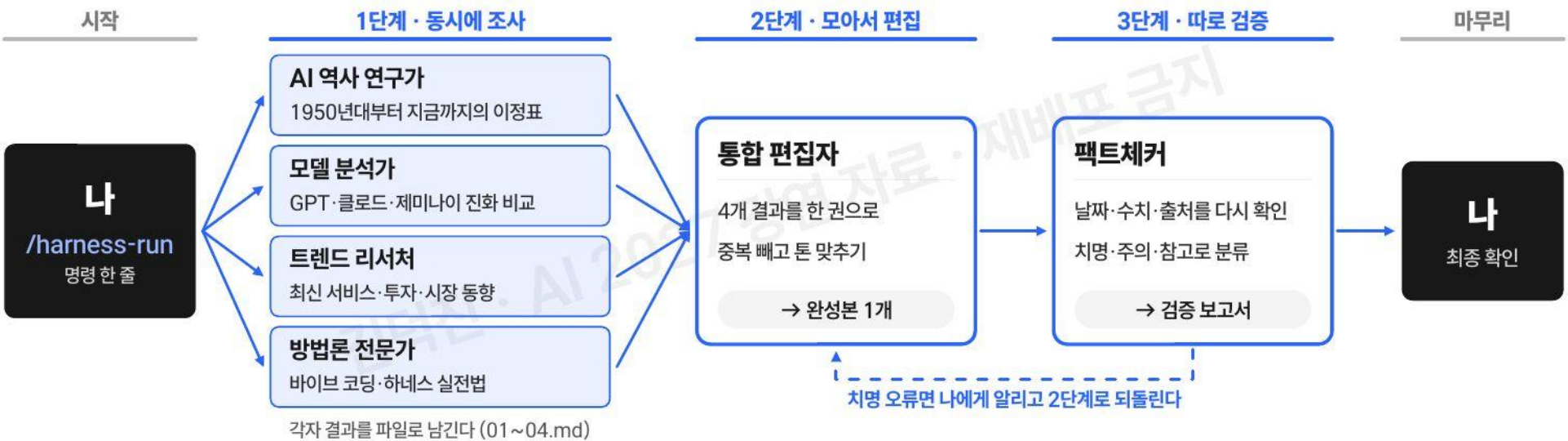
같은 두뇌를 빌려 써도, 마구를 어떻게 채웠느냐에 따라 결과가 갈린다

KEY **프롬프트는 한 번 쓰고 사라지는 지시, 하네스는 저장해 두고 되풀이하는 일하는 방식**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

제 하네스를 열어 보면 — AI 교육 자료 하네스

명령 한 줄에 AI 6명이 3단계로 일한다 — 조사 → 편집 → 검증



각자 결과를 파일로 남긴다 (01~04.md)

플러그인 하나에 담긴 것 — 지휘 문서 1개(순서·기준) · 에이전트 정의 6개(역할) · 명령 2개(/harness-run · /harness-status)

KEY **AI 한 명에게 다 시키지 않는다 — 사람 팀처럼 나눠 맡기고, 만드는 AI와 검사하는 AI를 가른다**

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

주문에서 명세로

2024년식 마법 문장이 통하던 이유, 이제 바꿀 말

	왜 통했나?	2026년식 명세
단계별로 생각해	AI가 생각 없이 바로 답하던 시절	'생각하기'를 켜고 판단 근거를 보여 달라
팁 200달러 줄게	사람 글을 학습한 흔적(추정)	무엇이면 성공인지 기준을 적는다
세계 최고 전문가야	말투와 관점이 바뀌었다	누구 입장에서, 누구에게 쓰는지 적는다
모르면 모른다고 해	지금도 통한다	그대로 쓴다

KEY **생각하는 AI에게는 주문이 아니라 업무 지시서가 필요하다**

활용편 245~246쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

명세 6칸

AI에게 일을 맡기는 요구사항 명세서

① 목표

무엇을, 왜 하려는가

어디에 쓸 결과물인가

② 맥락

누가 읽나, 어떤 상황인가

나는 누구인가

③ 자료

AI가 참고할 원문·데이터 ·숫자

구분자로 감싸면 더 명확해진다

④ 조건

지킬 것, 하지 말 것

범위 · 분량 · 금지어

⑤ 형식

표 · 목록 · 문단 · 받을 파일 형태

길이와 순서

⑥ 기준

무엇이면 잘된 답인가

모르면 어떻게 할 것인가

KEY **결과가 이상하면 모델을 탓하기 전에 빠진 칸부터 찾는다.**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

칸이 빠지면 생기는 일

관통 사례(가상) · 학식 사전주문 시스템 도입 과제

칸	빠지면 생기는 일	예시 문장
① 목표	AI가 가장 흔한 용도를 가정한다	조별 발표 첫 장표에 쓸 문제 정의서를 써줘
② 맥락	평균적인 독자를 상정한다	읽는 사람은 교수님과 수강생 40명이야
③ 자료	그럴듯한 내용을 지어낸다	설문 자유응답 20개
④ 조건	범위를 넘고 장황해진다	해결책은 쓰지 말고 문제만 정의해
⑤ 형식	매번 모양이 달라진다	문제 한 문장 · 원인 3개 · 지표 2개, A4 반 쪽
⑥ 기준	'그럴듯하면 끝'이 된다	의견 번호로 근거를 대고, 약하면 '추가 조사 필요'

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

무엇을 어디까지 맡길까 — 협업 4단계

3단계부터가 에이전트, 모든 일이 4단계일 필요는 없다

에이전트의 비중이 커질수록, 사람의 일은 **'실행'**에서 **'방향 설정과 기준·평가'**로 이동

1단계

사람이 실행
AI는 보조(초안·검색)

판단이 핵심인 일,
처음 해 보는 일

2단계

사람이 실행
AI가 옆에서 지원

반복이 섞인
전문 업무

3단계

에이전트

AI가 실행
사람이 중간 점검

절차가 정해진 일,
검증 가능한 일

4단계

에이전트

AI가 실행
사람은 최종 감독·승인

충분히 검증된
반복 업무

모든 업무가 4단계가 될 수는 없다. 사람이 책임을 지는 지점을 업무마다 다르게 둔다

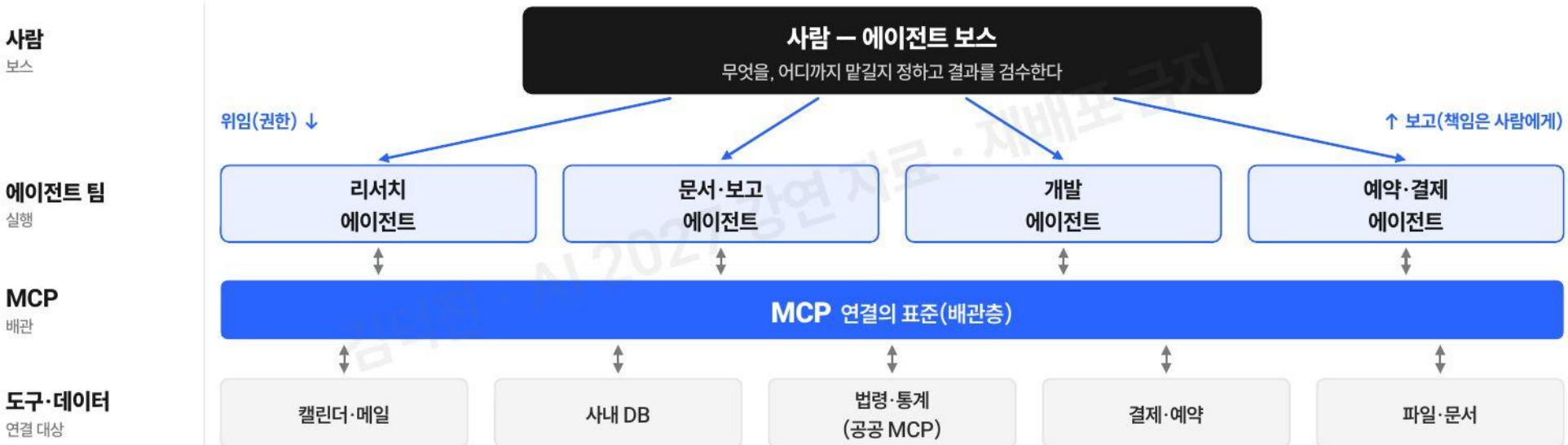
KEY 어느 업무를 몇 단계에 둘지 정하는 것이 2027년 리더의 일이다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

트렌드 1 본문 재구성

위임의 시대 구조도 — 사람·팀·배관

위엔 에이전트 보스, 가운데 에이전트 팀, 아래엔 MCP 배관



KEY 혼자 일하지만 작은 AI 팀을 거느리는 '에이전트 보스'

2027년, 이렇게 됩니다

판정을 기다리기보다 '얼마나 맡겼나'를 센다

01

AGI 선언은 반복된다

두 번째·세 번째 선언과 반박이 이어진다. 셀 숫자는 내 업무 중 3·4단계로 넘어간 비율.

02

꺼지지 않는 AI가 기본값

먼저 말 거는 AI가 기본이 되고, 24시간 쓰는 토큰만큼 청구서도 커진다 (트렌드 2).

03

모델이 아니라 하네스

모델은 몇 달마다 갈아탄다. 결과는 내 데이터와 규칙에서 갈리고, 검증은 산업이 된다.

04

매일 쓰는 앱이 입구

한국에선 카카오톡·네이버 안의 '맡기는 기능'으로 위임을 처음 겪는다(트렌드 4).

05

위임의 격차

같은 도구를 팀장처럼 쓰느냐 검색창처럼 쓰느냐에서 새 격차가 벌어진다.

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

02

AI 머니 게임

700조 원을 걸고, 브레이크를 밟는 회사들

— 곡괭이는 벌고, 금은 증명 중

— 단가는 내리고 청구서는 커진다

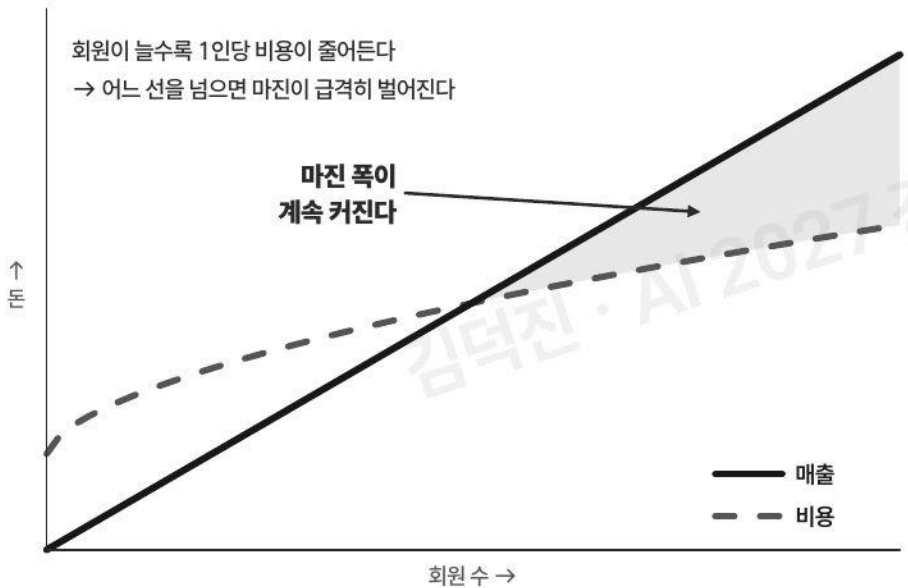
— 상장이라는 심판대

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

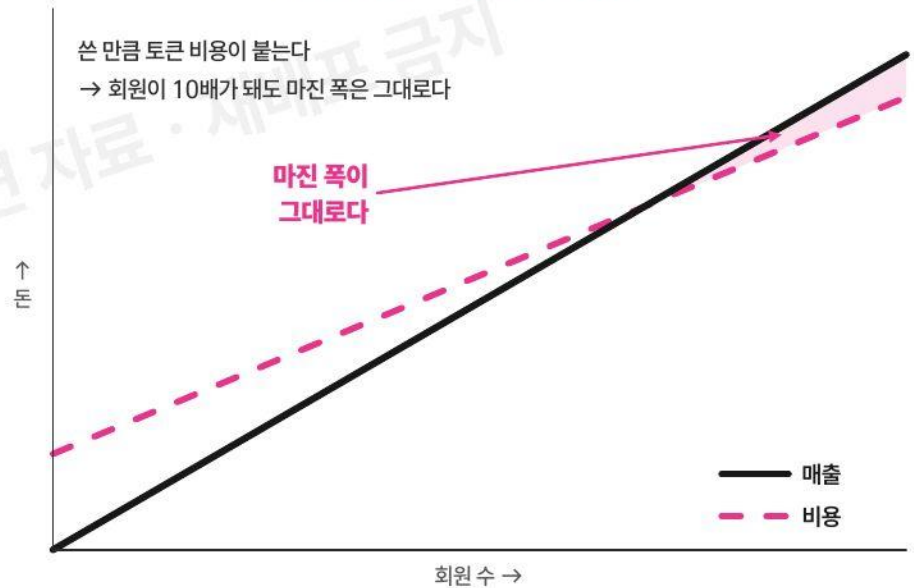
왜 AI는 이렇게 돈이 드나

회원이 늘면 비용이 주는 플랫폼 vs 비용도 같이 느는 AI

플랫폼 비즈니스



AI 서비스 = 유통 비즈니스



김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 물을 것은 몸값보다 '원가가 값보다 빨리 떨어지느냐'다

ITCL IT COMMUNICATION LAB

곡괭이는 이미 벌고, 금은 증명을 시작했다

곡괭이 = 칩·메모리·데이터센터·전력 / 금 = AI 서비스

곡괭이 칩·메모리·데이터센터·전력

이미 돈을 아주 잘 벌고 있다

962억 달러	**엔비디아 석 달 매출** 2026년 5~7월 1년 새 두 배 넘게
5배 넘게	**마이크론 데이터센터 매출** 메모리도 곡괭이다 1년 전과 비교
약 **1,650억** 달러	**빅테크 4사 석 달 설비투자** 2026년 4~6월 1년 전의 두 배 가까이

금 챗GPT·클로드 같은 AI 서비스

이제 막 수익화 실험에 들어갔다

연 **10억** 달러 넘김	**챗GPT 광고 매출** 오픈AI 발표 금 쪽도 벌기 시작했다
약 **9.7억** 달러 흑자	**앤트로픽 2분기 영업이익** 1분기 −16.7억에서 첫 흑자 (S-1, 2026.10.26)
210만 달러	**소라가 그동안 번 돈** 하루 운영비만 약 100만 달러 → 2026년 3월 문을 닫았다

그런데 금값은 계속 떨어진다 — AI가 답을 한 번 내고 받는 값

곡괭이는 비싸지고 금은 싸진다: 유통 비즈니스가 된 AI가 만나는 첫 번째 그늘

KEY 곡괭이는 비싸지고 금은 싸진다 — 유통 비즈니스가 된 AI의 그늘

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

골드러시 지도 ① 금: AI 서비스

3막·2막 — 이제 막 수익화 실험에 들어갔다

6층 피지컬 AI	자율주행·로보틱스·스마트팩토리	수익화 실험 극초기
5층 서비스·응용	개인용·기업용 AI 서비스·AI 에이전트	이제 막 수익화 실험
4층 파운데이션 모델	LLM·멀티모달 모델·AI 클라우드 API	이제 막 수익화 실험
3층 데이터·전처리	학습 데이터·레이블링·벡터 DB·MLOps	이제 막 수익화 실험

1. 오픈AI: 챗GPT 광고만으로 연환산 매출 10억 달러+
2. 소라: 하루 약 100만 달러 손실, 3월에 접었다
3. 금값(답 한 번의 값)은 계속 떨어진다

책 65~66쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

골드러시 지도 ② 곡괭이: AI 인프라

1막 — 칩·메모리·데이터센터·전력은 이미 돈을 번다

1막 · 곡괭이

AI 인프라: 이미 번다

- 2층 칩·하드웨어: GPU·NPU·HBM
- 1층 전력·데이터센터·통신

2막 · 금

AI 서비스: 증명 중

- 원가 상승을 못 따라가는 중
- 유통 비즈니스가 된 AI

1. 엔비디아 3개월 매출 962억 달러
2. 마이크론 데이터센터 매출 5배+
3. 빅테크 4사 석 달 설비 1,650억 달러

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

책 65쪽

단가는 내리고 청구서는 커진다

제번스의 역설과 저자의 청구서

5.6~14배

값을 깎자 늘어난 하루 토큰 사용량

월 500달러

약 68만 원, 최저임금으로 65시간 남짓

200달러

100달러 플랜 가입 뒤 결국 낸 한 달 요금

KEY 클로드 30달러는 하루도 못 가 — '엿가락 같은 과금'

책 75쪽

빅테크 9개사 베팅 지도 ① 모델 3강

오픈AI · 앤트로픽 · 구글

	오픈AI	앤트로픽	구글
강점	주간 사용자 12억 명 챗GPT	기업·개발자가 믿는 모델	칩부터 기기까지 풀스택
2026년	챗봇 1등 → 에이전트 닷츠	안전 앞세운 후발 → 700조 원 약속	검색 왕 → 클라우드 성장, 현금 적자
2027년	24시간 에이전트와 기업 시장	상장, 여러 회사 칩에 줄 대기	TPU를 밖에 파는 클라우드
한 줄	가장 많은 이용자, 이제 이익 증명	브레이크와 가속 페달을 함께	다 가졌기에 나누기가 가장 어렵다

KEY **모델을 가진 회사는 모델을 판다**

책 67쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

빅테크 9개사 베팅 지도 ② 자리를 파는 쪽

마이크로소프트 · 아마존 · 메타

	마이크로소프트	아마존	메타
강점	윈도우·오피스와 기업 고객	클라우드 사업 AWS	왓츠앱·인스타그램과 광고
2026년	오픈AI 한 곳 → 남의 최상위 모델도	모델 걱정 → 18분기 만의 최고 성장	지지부진 → 뮤즈로 앱 스토어 1위
2027년	어떤 모델이든 애저 위에서	자체 칩과 남의 모델을 함께 진열	공짜 에이전트로 사람을 모은다
한 줄	모델이 누구 것이든 청구서는 내가	모델이 없어도 모델로 돈을 번다	돈으로 산 팀이 뮤즈로 첫 성과

KEY **모델이 없는 회사는 남의 모델이 돌아갈 자리를 내주고 돈을 받는다**

책 67쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

빅테크 9개사 베팅 지도 ③ 빌리는 쪽, 쥐는 쪽

애플 · xAI · 엔비디아

	애플	xAI	엔비디아
강점	아이폰이라는 성벽	머스크의 자금·데이터센터·X 데이터	AI 칩과 개발 도구 쿠다
2026년	늦은 AI → 시리에 구글의 AI	스페이스X와 한 몸으로 상장	매출 1년 새 2배, 이익률 75%
2027년	AI 기능에도 값을 매긴다	데이터센터부터 로켓까지 수직 통합	허깅페이스 인수 계약, 임대료 보증
한 줄	두뇌는 빌리고, 성벽은 지킨다	값을 무기로 판을 흔든다	인프라 장수가 서비스 길목까지 산다

KEY 모두가 칩부터 사람을 만나는 입구까지 한 줄로 묶으려 한다

책 67쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

상장이라는 심판대, 첫 성적표

스페이스X 상장, 앤트로픽 S-1, 그리고 2027년 오픈AI



KEY **거품은 실적이 나빠서가 아니라 빚에서 먼저 터진다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

AI 거품론이 맞아떨어지는 4가지 경우

반론도 함께 봐야 한다

① 덜 똑똑한 다음 모델

다음 세대 출시가 늦거나 세상을 놀라게 못 하면

② 이익보다 앞선 기대

메타 예상이익 17배→22배, 유니트리 반 토막

③ 오픈 웨이트의 역습

무료 모델이 쓸 만해질수록 유료 이익이 얇아진다

④ 들어오지 않는 전기

다 지었는데 전기를 못 받는 데이터센터

KEY 거품이냐 새 질서냐 — 산업 말고 기업 하나하나를 본다

책 82~83쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

소 잡는 칼과 닭 잡는 칼

앞으로 AI를 잘 쓴다는 것

1 소 잡는 칼

계획은 비싼 모델에게 맡긴다

2 닭 잡는 칼

반복하는 일은 싼 모델에게 넘긴다

3 거꾸로 묻기

어느 모델이 맞을지 모르면 AI에게 묻는다

KEY **가장 걱정되는 격차 하나: 토큰 사용량의 격차**

책 75쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

03

두 개의 AI 세계

묶어서 파는 미국, 공짜로 뿌리는 중국

— 상하이의 가격표, 차이나 드라이브

— 반복은 중국산, 판단은 미국산

— 층마다 고르는 2027년

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

같은 합의, 다른 단어

2026년 9월 하순, 워싱턴 미·중 정상회담 발표문

백악관

‘슈퍼 인텔리전스(SI)’

- AI 대신 ‘초지능’이라는 말로 합의
- 위험한 무기를 아무나 쓰게 둘 건가
- 오픈 웨이트 규제까지 갈 수 있다

중국 외교부

‘인공지능(AI)’만

- 초지능이라는 단어가 없다
- 공짜 모델로 크고 있는 중국
- 7월 WAIC: ‘중국 지조(智造)’

KEY **보이지 않는 키워드 싸움**

책 87쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

차이나 드라이브 3단계

경쟁시켜 몇 개만 살리고, 공짜로 뿌리고, 표준을 세운다

드론 → 전기차 → 로봇 → AI 모델 같은 공식이 되풀이된다

1단계 경쟁

수십 개 회사, 한 규격

키도 크기도 비슷하게
가성비 싸움을 시킨다

몇 개만 살린다

2단계 공짜

오픈 웨이트로 세계에

딥시크·키미 K3·미모 V2.6
누구나 내려받아 쓴다

2026년 여름 순위표
윗줄이 거의 다 중국 것

기업이면 여기서 멈춘다

마진이
안 남으니까

3단계 표준

뿌린 것 위에 표준을

화웨이 칩에 중국 시스템
'AI판 UN' 29개국 서명

공짜는 모델, 값은
칩·클라우드·다음 버전

판은 국가가 깐다 대학·기업·지방정부를 축으로 키우고, 손해를 보더라도 일단 퍼뜨린다

1. 드론: DJI, 세계 소비자 드론 70%+
2. 로봇: 키·크기를 맞춰 가성비 경쟁
3. 공짜는 모델, 값은 칩·클라우드에서

KEY 가장 무섭다고 느낀 것은 기술보다 체제였다

김덕진 AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

반복은 중국산, 가장 똑똑한 AI는 미국산

오픈라우터 집계, 2026년 9월 28일~10월 4일

6 / 10

처리량 상위 10개 중 중국 모델

1 / 10

똑똑함 상위 10개 중 중국 모델

95점+

미국 최고를 100점으로 볼 때 중국

KEY **100점짜리 10번 쓰던 일이, 조금 못한 것 1천 번으로**

책 91~92쪽

김덕진 · AI 2027 강연자료 · 재배포 금지

중국 개방형, 미국 최상위에 3점 차

10월 23일 문샷AI 키미 K3.1 프로 공개 — 일부는 회사 발표치

최신 이슈 · 10.23

55점
키미 K3.1 프로, 개방형 1위

58점
클로드 오퍼스 5.5, 같은 지수

2·10달러
100만 토큰당 입력·출력

11.4
가중치 공개 예정일

10월 20일엔 딥시크가 추론 엔진 DeepInfer를 아파치 2.0으로 풀었다

KEY 반복은 중국산, 판단은 미국산 — 그 경계선이 위로 올라온다

출처 · AI타임스 (2026-10-23, 일부 회사 발표치) · The Decoder (2026-10-20) · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

두 개의 스택, 그 사이의 한국

미국은 봉쇄하면서 팔고, 중국은 자립하면서 푼다

	미국 스택 봉쇄하면서 판다	한국 두 궤도의 환승역	중국 스택 자립하면서 푼다
외교·수출	**한 묶음으로 판다** 칩부터 응용까지 '풀스택 수출' 공급망 동맹 '팍스 실리카'	**팍스 실리카 서명** 세계인공지능협력기구 미가입	**남반구에 길을 깐다** 세계인공지능협력기구 29개국 서명 개도국 AI 연수 5,000명
모델	**닫아 둔다** 최상위 모델은 폐쇄형으로 가장 똑똑한 자리를 지킨다	**기업 AI 장부가 둘로** ◀ 판단은 미국 모델 반복은 중국 모델 ▶	**공짜로 푼다** 쓸 만한 모델은 오픈 웨이트로 가장 많이 일하는 자리를 차지
칩	**조인다** 중국의 급소인 최첨단 칩 경쟁국엔 조건, 우방엔 문을 넓힌다	**메모리·부품** 공장 데이터와 함께 두 궤도에 모두 실린다	**엮고, 키운다** 화웨이, 중간급 칩 수천 장을 하나로 창신메모리, 국산 메모리의 앞줄

2027년, 줄은 진영이 아니라 층마다 선다 칩은 이쪽, 모델은 저쪽으로 나눠 고른다

KEY 2027년, 줄은 진영이 아니라 층마다 선다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

중국의 칩, 미국의 담

서로 목줄을 하나씩 쥔 채 하는 팔씨름

- 화웨이 슈퍼포드: 자체 칩 8천여 개를 한 컴퓨터처럼(자체 주장)
- 창신메모리: 상장 첫날 공모가의 5배 넘게
- 미국: 칩부터 응용까지 'AI 기술 스택' 한 묶음 수출
- 아랍에미리트엔 허가 없이, 외국산 첨단 로봇 새 모델은 인증 차단

KEY **미국은 봉쇄하면서 팔고, 중국은 자립하면서 푼다 — 상호 잠금**

책 95~97쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

공짜로 열되, 조건을 단다

가장 잘 만든 모델엔 조건, 가벼운 모델은 대개 조건 없이

- 키미 K3로 큰 매출을 올리려면 문샷과 따로 계약
- 즈푸: 아주 큰 클라우드 사업자에게는 보안 심사
- 미니맥스 영상 모델: 한국·미국·EU·영국은 무료 불가
- 작은 회사와 개인에게는 공짜로 푼다

KEY **'개방이냐 폐쇄냐'보다 '어디까지 열고, 어디부터 잠그나'**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

책 92~93쪽

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

초지능에 먼저 vs 일터에 먼저

두 나라가 다투는 결승선이 다르다

미국

누가 먼저 초지능에 닿나

- 가장 똑똑한 모델을 먼저 만든다
- 칩·클라우드와 한 묶음으로 판다
- 안전: 남이 못 베끼게

중국

누가 먼저 일터에 까나

- 대형모델 3~5개를 제조업에 깊이
- 대표 활용 사례 500개를 퍼뜨린다
- 산업용 로봇 10대 중 6대가 중국행

KEY **두 목록 모두에서 AI 옆에서 일하는 사람은 잘 보이지 않는다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

책 101~102쪽

딱 하나만: 중국 AI에 가벼운 일 하나

어느 나라 모델인지보다 무엇을 넣고 어디서 돌리는지가 먼저

시켜 볼 일	딥시크나 키미에게 여행 일정 짜기 같은 가벼운 일 하나
넣지 말 것	이름·전화번호·회사 자료. 정보가 쌓이는 곳부터 다르다
앱과 설치	그 회사 앱으로 쓰기와 우리 서버·국내 클라우드에서 돌리기는 다르다
물어볼 것	우리 AI의 궤도를 고른 건 우리일까, 가격표일까?

KEY 저는 2026년 6월 상하이에서 얼어붙었고, 그 뒤로 두 궤도를 따라왔다

출처 · 『AI 2027 트렌드&활용백과』 트렌드 3 · IT Communication Lab

04

간택의 경제

AI에게 선택받지 못하면 팔리지 않는다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

운전기사 경제와 투명 브랜드 | 검색 최적화에서 답변 최적화로 | 결제의 네 관문과 한국의 입구

강의 중에 온 연락

챗GPT에게 '이 강의 제일 잘할 사람'을 묻자 내 이름이 나왔다

“아, 내가 AI에게 간택을 당했구나.”

— 저자, 2026년 1월 강의 중

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 무단 재배포 금지

KEY 일을 준 건 사람이었지만, 그 사람에게 내 이름을 알려 준 건 AI였다

ITCL IT COMMUNICATION LAB

운전기사 경제

주유소는 이제 회장님이 아니라 기사님에게 잘 보여야 한다

예전 회장님이 직접 고른다

회장님 = 소비자
직접 검색하고 비교한다

↓

포털에서는 광고를
많이 한 곳이 먼저

주유소 = 브랜드
최악은 검색 2페이지로 밀리는 것

지금 핸들을 쥔 기사님이 고른다

회장님 = 소비자 선택의 고통을 외주화한다

↓ 맡긴다

기사님 = AI 에이전트
검색·비교·쇼핑을 대신 맡는다
브랜드에게는 가장 까다로운 문지기

잘 보여야 할 상대

주유소 A | **주유소 B** | **주유소 C**

간택 — 수천 개 후보 가운데
서너 곳만 화면에 오른다

주유소 D | 주유소 E

투명 브랜드
망한 게 아니라 화면에 없다

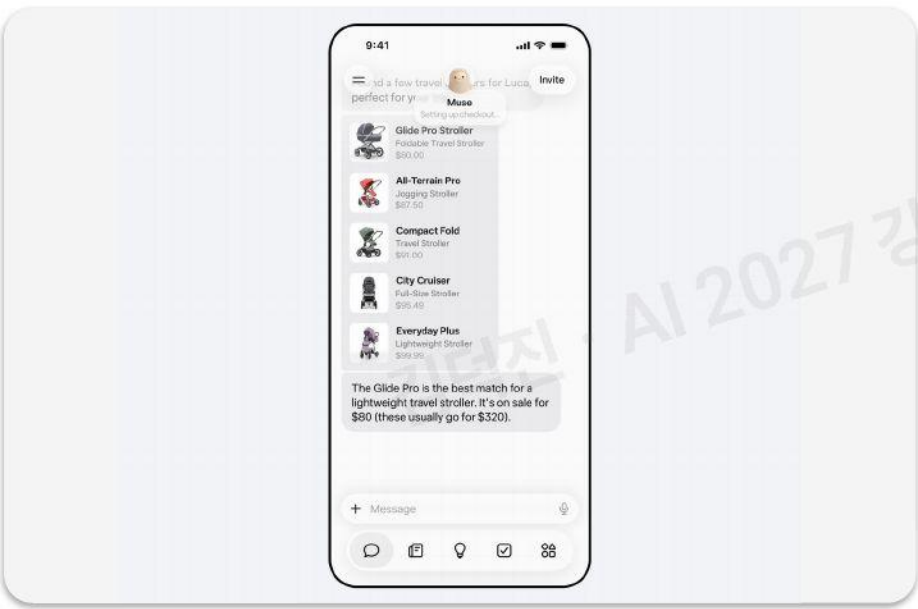
김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

뒤집으면 기회 — 회장님 눈에 한 번도 띄지 못했던 회사도 기사님에게만 잘 보이면 올라갈 수 있다

KEY **AI의 답변에는 2페이지가 없다. 목록에 없으면 '투명 브랜드'가 된다**

뮤즈, 장바구니를 채우고 결제까지

9월 8일 메타 출시, 열흘 만에 미국 앱스토어 1위 — 한국은 미출시



뮤즈 공식 쇼핑 시연(26초). 추천이 시장 최적을 보장하진 않는다.

영상에서 볼 것

유모차 후보 다섯 중 하나를 골라 이유까지 대화로 설명한다.

결제 방식

스트라이프 망과 일회용 카드 번호. 금액은 사람이 승인한다.

사용자 반응

'그냥 사' 한마디로 결제 끝. 구독 해지 기능에 은행·통신주가 흔들렸다.

출처 · Meta · Introducing Muse (2026-09-08) / The Verge (2026-09-23) · IT Communication Lab

AI는 사진이 아니라 글자를 본다

검색 최적화(SEO)에서 답변 엔진 최적화(AEO)로

Before

"구름 위를 걷는 듯한 편안함"

- 사람 눈에 좋은 카피
- 비교할 속성값이 없다
- 검색 시대의 장점이 AI 앞에선 불리

After

"초경량 EVA 미드솔, 250g"

- 스펙·수치로 다른 제품과 비교된다
- 질문에 맞춰 조합된다
- AI에게 잘 읽히고 잘 인용된다

KEY **사람이 거의 보지 않는 한 줄이 AI의 선택을 결정한다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

책 113~114쪽

답변 엔진 최적화(AEO)의 3가지 원칙

책 113~120페이지부분, 이후 활용파트 부분에서 함께 연습해 보실 수 있습니다

1 스펙과 수치로

비교할 수 있는 사실로 쓴다

(무게 250g, 소재명)

2 표와 FAQ 구조로

AI가 읽기 쉬운 구조로

정리한다

3 믿을 출처 확보

업계 협회·전문 매체·학회·

서점에 이름을 올린다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 숫자를 가진 문장으로, 기계가 읽는 구조로, 공신력 있는 출처 위에

책 114쪽

세 번째 원칙이 가장 어렵다

AI에게 제 이름을 물으면 대학과 대형 서점이 출처로 나온다

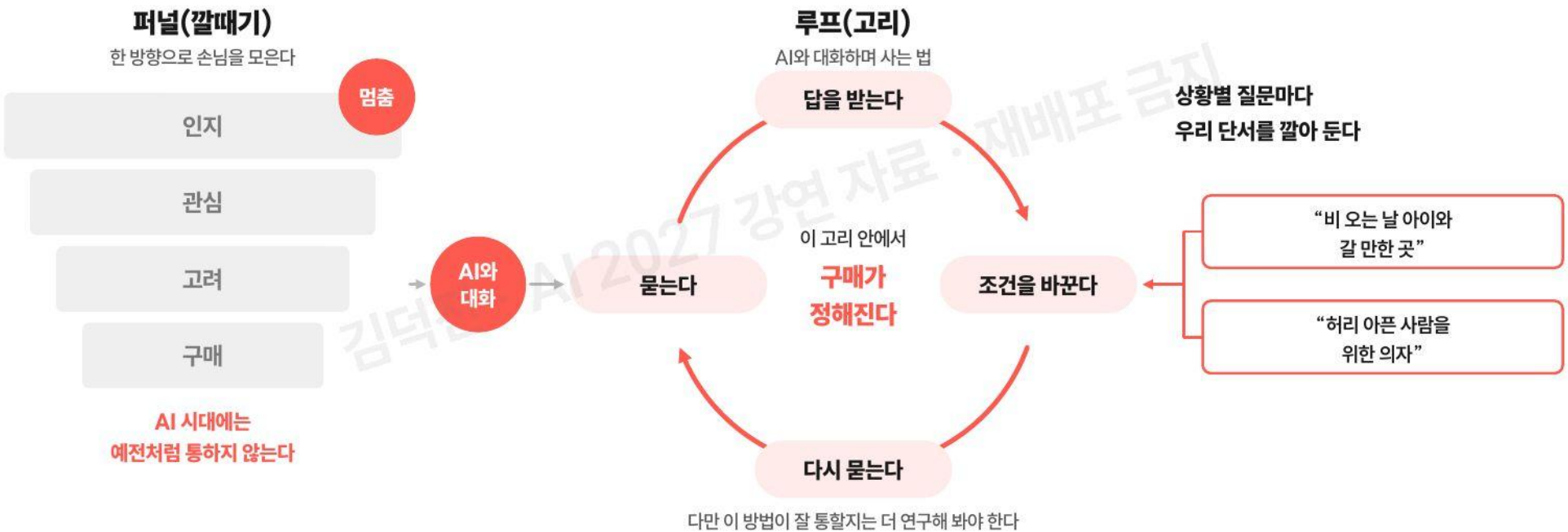
> **권위와 신뢰는 스스로 선언한다고 생기지 않으며,**
> **다른 곳이 우리를 언급한 기록이 만들어 줍니다.**
>
> —『AI 2027』트렌드 4

KEY **그래서 개인 브랜드를 원하면 책을 써서 서점에 이름을 올리라고 권한다**

책 114쪽

퍼널이 멈추고 루프가 돈다

묻고, 답을 받고, 조건을 바꿔 다시 묻는 고리 안에서 산다



김덕진 AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 상황별 질문마다 우리 단서를 깔아 두라. 효과는 더 지켜봐야 한다

로그인 없이 열리는 곳에 4가지를

로그인 뒤에 쌓인 10년 치 콘텐츠는 AI의 눈에 없다

1 회사 소개

우리가 누구인지,
숫자를 가진 문장으로

2 제품 사양

비교할 수 있는 스펙을
표로

3 자주 묻는 질문

고객이 실제로 묻는
말투 그대로

4 공식 입장

최신 정보로, 끝난
소식은 정리

KEY 팔 것은 닫아 두되, 이 4가지는 한 벌 더 쌓아 둔다

책 119~120쪽

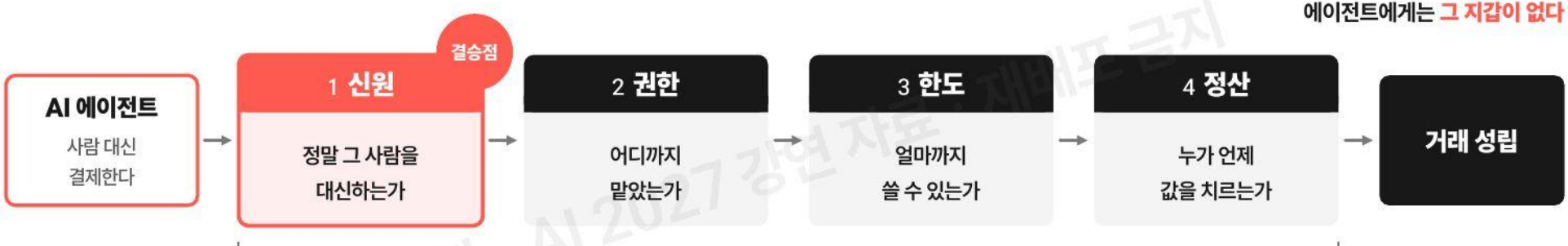
ITCL
IT COMMUNICATION LAB

에이전트 결제의 네 관문

신원 · 권한 · 한도 · 정산 — 에이전트에게는 지갑이 없다

사람이 카드를 긁을 때는 이 넷이 지갑과 비밀번호와 약관 안에 이미 들어 있었다

에이전트에게는 그 지갑이 없다



문마다 규칙을 먼저 쓰려는 경쟁 — 아직 하나로 정해지지 않았다

구글 + 쇼핑몰들	마스터카드	x402 (2026년 7월 재단)
AI 검색 화면에서 상점 결제까지 잇는 규약	에이전트 거래일 가능성을 점수로 매긴다	기계끼리 자판기처럼 즉석 결제하는 규약

KEY **신원인증이 모든 거래의 관문이 되고, 그 관문을 쥔 쪽이 플랫폼이 된다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

사람 없이 AI끼리 사고판다

x402: 에이전트가 웹에서 자판기처럼 즉석 결제

4곳

x402 재단의 한국 기업 회원 (카카오페이 등)

수천만 건

10월 초까지 한 달 동안 오간 거래

몇백 원

한 건당 금액

KEY **월말 정산에서 '건건이 정산'으로 — 대금을 늦게 받던 을에게는 생존 뉴스**

책 117쪽

딱 하나만 말한다면

트렌드 4의 마지막 권고

> **딱 하나만 말한다면, 오늘 AI에게 우리 업종에 대해 물어보세요. "○○ 잘하는 곳, 믿을 만한 데 추천해 줘."**

—『AI 2027』트렌드 4

KEY **아예 안 나오는 것보다 틀리게 나오는 쪽이 더 급하다**

책 124쪽

2026.10.28 교보문고『AI 2027』강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

05

피지컬 AI

6천만 원짜리 '8시간 로봇'이 공장 문을 두드린다

쇼에서 장부로 — 8시간 로봇 | 두뇌·데이터·관절과 손 | 한국의 자리와 2027 계산서

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

'8시간 로봇' — 가격표 옆에 근무시간

키 172cm·한 번 충전 8시간·두 대면 24시간 맞교대

1월에 인형이라 부른 물건에, 7월에는 **연봉이라는 잣대**

인형 2026년 1월

3,100만 원

서울 대형마트에 진열된 유니트리 로봇

집에 두어도
설거지는 못 한다

아주 큰 로봇 인형

8시간 로봇 2026년 6월

6천만 원

상하이 박람회의 하프 로봇

상반신+바퀴 · 옆자리의 사람 모습 휴머노이드는 억대

키 172cm 안팎 | 한 번 충전 8시간 | 두 대면 24시간

18~24개월 회수 | 사람 2~3명 대체 | AS 1년

회수·대체는 로봇 회사 포스터의 숫자

성능이 아니라 인건비로 계산되는 로봇

연봉 아래 2027년(전망)

2~3천만 원대

하프 로봇 가격표가 내려오기 시작

고장 나면 바꾸면 된다
연봉보다 싸지니까
2026년 7월 전망: 1~2년 안에

내구재에서 소모품으로

KEY 성능이 아니라 인건비 항목으로 계산되는 로봇이 나왔다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

처음 간 집에서 수건을 개는 로봇

피규어, 가정 30곳에서 방 정리·수건 개기·침대 정리 합산 56%



피규어 공식 영상(Helix 2.5, 24초). 3과제 합산 56%, 회사 자체 측정.

처음 가 본 가정 30곳

사전 학습 없이 세 가지 집안일

절반 남짓 성공

출처 · Figure · Helix 2.5 (2026-09-17)

피지컬 AI에서 한국의 자리

두뇌는 미국, 몸은 중국, 관절·손·공장 데이터는 한국

미국 — 두뇌를 판다

엔비디아: 두뇌와 시뮬레이션을 준다
테슬라: 자기 로봇을 자기 데이터로
시장이 돈을 내게 하는 것은 두뇌

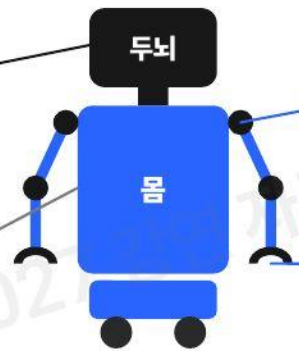
중국 — 몸을 찍는다

관절·센서·배터리 모두 중국 안에서 조달
모터 자석의 희토류도 중국이 쥐었다
공급망이 몸값을 내린다

세계 휴머노이드 시장 점유(정부 자료)

중국 87% | 미국 3% | 한국 1%

한국 목표: **2030년 세계 생산의 20%**



공장 바닥 = 로봇의 교재

한국 ① 관절

마이크로덕 관절 15개는 로보티즈 제품
관절값이 판매가의 절반 넘어(증권가)
LG전자도 빅테크와 관절 공급 협의

한국 ② 손

로봇 원가의 15~20%가 손(30% 전망)
유니트리 로봇을 산 기업들이
의수 10년 한국 스타트업에 협업 요청

한국 ③ 공장 데이터

작은 땅에 온갖 공장이 촘촘한 나라
교재는 공장에 있지만 보안에 잠겨 있다
데이터 공개 표준 → 80점짜리 두뇌

반도체도 완제품이 아니라 부품에서, 표준을 만든 쪽이 아니라 표준에 맞춰 가장 잘 만드는 쪽에서 출발했다

관절과 손이 2027년의 메모리 반도체가 되려면 — 흔한 부품이 아니라 HBM 같은 병목 부품

KEY **로봇의 교재는 공장에 있다 — 잠긴 교재를 여는 표준부터**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

2027년, 이렇게 됩니다

로봇을 산다·빌린다·데이터를 판다 — 세 줄의 계산서

01

가격표가 연봉 아래로

6천만 원 하프 로봇이 2~3천만 원대로. 내구재가 소모품으로 바뀌는 숫자

02

첫 손님 정부, 첫 계약 렌탈

정부 구매·렌탈 지원으로 8시간 로봇이 특정 공정에. 로봇 보험·긴 보증이 새 상품

03

작업 데이터에 값

원격 조종한 직원, 시범을 보인 숙련공의 기록에 대가와 소유를 적은 첫 계약서

04

현장을 닮은 로봇이 먼저

로봇 팔·벽 타는 용접 로봇·빈 운전석 택시. 사람 닮은 로봇보다 먼저 번다

05

공장 전체는 아직

한 동작 8시간은 맡아도 라인 전체는 못 맡는다. 노조·사고 책임·데이터 몫이 숙제

김덕진 AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

06

AI 과학자

밤새 실험을 돌리는 AI, 아침에 판단하는 사람

네이처가 다룬 AI 과학자 | 과학의 원과 불 꺼진 실험실 | AI가 AI를 연구하는 시대

21시간, 클로드 950개가 찾아낸 것

AI가 '쓰는 쪽'에서 '만드는 쪽'으로 넘어갔다



약 950개

투입된 클로드 에이전트

21시간

자료를 탐색한 시간

20만여 → 20

효소 후보를 추린 폭(개)

1만 개

오픈AI 나비에-스토크스 에이전트

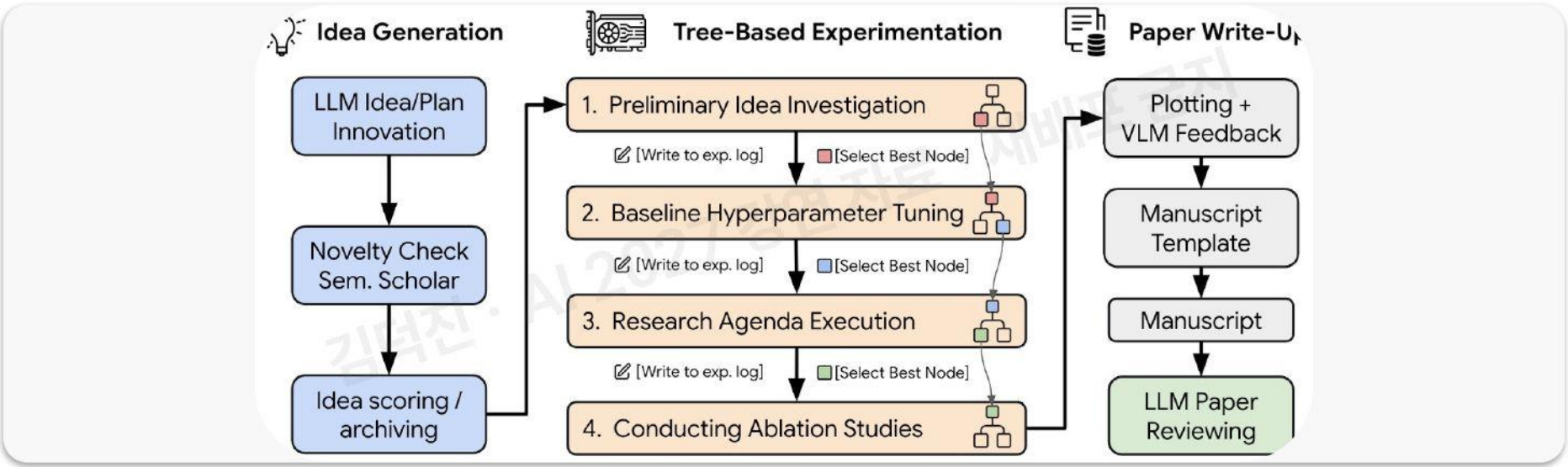
사람은 무엇을 찾을지 정했고, 실험대에서 확인했다. 효소의 기능도, 나비에-스토크스 판정도 아직이다.

출처 · 앤트로픽(2026.9.23) · 오픈AI(2026.9.8) · IT Communication Lab

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

아이디어부터 심사까지 맡긴 AI

사카나 AI·옥스퍼드대 'AI 사이언티스트'(네이처, 2026.3)



사카나 AI 공식 개념도. **워크숍에서 사람 논문 상위 45%에 드는 점수로 1차 심사를 통과.** AI가 쓴 논문 1편이 워크숍 1차 심사를 통과한 뒤 약속대로 철회됐다.

아이디어 생성 | 실험 반복 | 논문 작성과 심사

출처 · Nature(2026.3.25) · Sakana AI 공식 개념도 · IT Communication Lab

ITCL IT COMMUNICATION LAB

도구에서 파트너로 — AI 과학자 4단계

2026년의 최전선은 3단계 '자율 과학 파트너'의 문턱

무엇을 연구할지 정하고, 나온 결과를 믿을지 판단하는 일은 — **사람에게 남는다**

1단계

계산 도구

예: 알파폴드

한 가지 문제를
빠르게 풀어 준다

해석은 사람 몫

2단계

연구 조수

예: 리서치 AI

논문을 찾아 읽고
정리한다

일부 단계를 맡는다

2026년 최전선

3단계

자율 과학 파트너

예: 코사이언티스트·
로빈·AI 사이언티스트

가설·실험·분석·수정
원을 스스로 돈다

문을 두드리는 중

4단계

새 길을 여는 설계자

사람이 생각하지 못한
이론과 방법을 만든다

**검증된 형태로는
아직 오지 않았다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 무엇을 연구할지, 결과를 믿을지는 어느 단계든 사람 몫

과학의 원을 AI가 밤새 돈다

가설·실험·검증·수정 — 가운데에는 묻고 믿을 것을 정하는 사람

사람이 돌면
한 바퀴에
몇 주, 몇 달

AI가 돌면
밤새
수백, 수천 번



KEY 컴퓨터 안의 원은 빨라졌다. 실험실의 원을 돌리려면 손이 필요하다

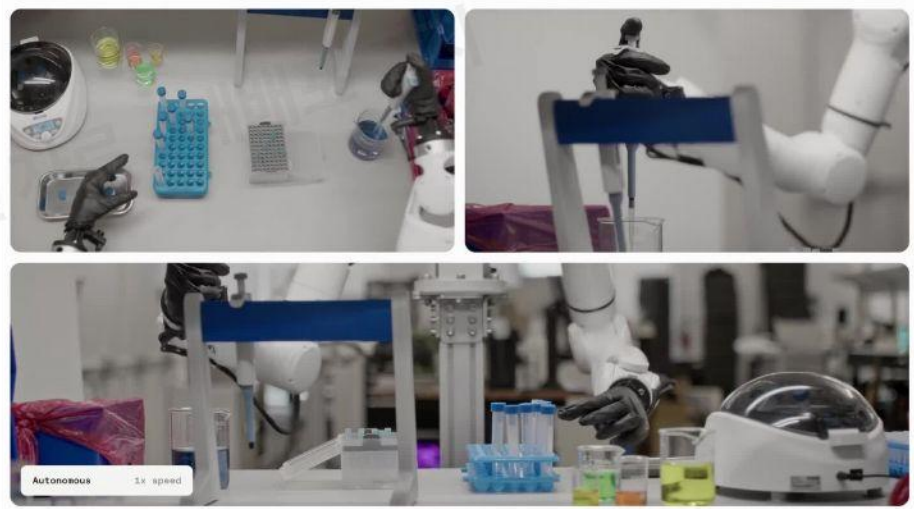
김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

로봇 손을 얻은 AI 과학자

"나 퇴근할 거니까, 네가 밤새 시약 테스트해"



릴라 사이언시스 공식 영상.



GENESIS AI 영상

촉매 2,942종

일반 실험실의 17배

안전 승인·시료 이동은 사람

출처 · Lila Sciences(2026.9.25) · 회사 발표, 동료 심사 전 수치

· IT Communication Lab

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

'AI가 찾았다' 기사, 네 가지만 따져라

2027년 'AI가 설계한 신약' 기사를 볼 때 확인할 것

실험했나

컴퓨터 예측에서 멈췄는지, 실험대에서 만들어 확인했는지

재현됐나

다른 연구팀이 같은 결과를 냈는지. A-랩도 40건 중 36건만 확인

더 나았나

새로운 것과 더 나은 것은 다르다. 기존 방법과 견줬는지

어느 단계

후보 발견, 세포 실험, 임상 3상은 전혀 다른 단계

김덕진 · AI 2027 강연자료 · 재배포 금지

KEY **AI라는 이름은 연구 방법이지 품질보증 마크가 아니다**

출처 · 『AI 2027 트렌드&활용백과』 트렌드 6 · IT Communication Lab

2027년, 이렇게 됩니다

밤에는 AI가, 아침에는 사람이

01

연구비 장부에 연산비

오픈AI 보통 연구자는 하루 600달러+ AI 사용. '풀 수 있나'에서 '얼마 들여 풀 가치가 있나'로

02

채점되는 분야가 먼저

수학·소프트웨어부터 기계 검증. 실험으로만 확인되는 생물·화학·소재는 검토할 사람이 귀해진다

03

실험실이 공장처럼

촉매·배터리 소재부터 자율 실험실이 '연구 공장'으로. 소재 데이터 1천만 건이 한국의 숙제

04

나라가 실험실을 짓는다

미국 제네시스 미션, 중국 '반석', 한국 K-문샷. 국가 AI 경쟁이 연구 인프라로 넓어진다

05

AI 연구 자동화와 안전

2028년 3월 목표가 다가올수록 'AI가 AI를 만드는 속도를 사람이 검증할 수 있나'가 쟁점

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

07

탤런트 워

천재 한 명의 몸값과 신입의 빈자리

AI 이적시장 — 사람을 사는 법 | 일자리가 아니라 '일의 입구' | 정답지 공개, 벌어진 격차

칩 회사가 AI 과학자를 샀다

AMD의 월드랩스 인수 — 사람을 사려고 회사를 산다



AMD 뉴스룸의 월드랩스 인수 발표 이미지

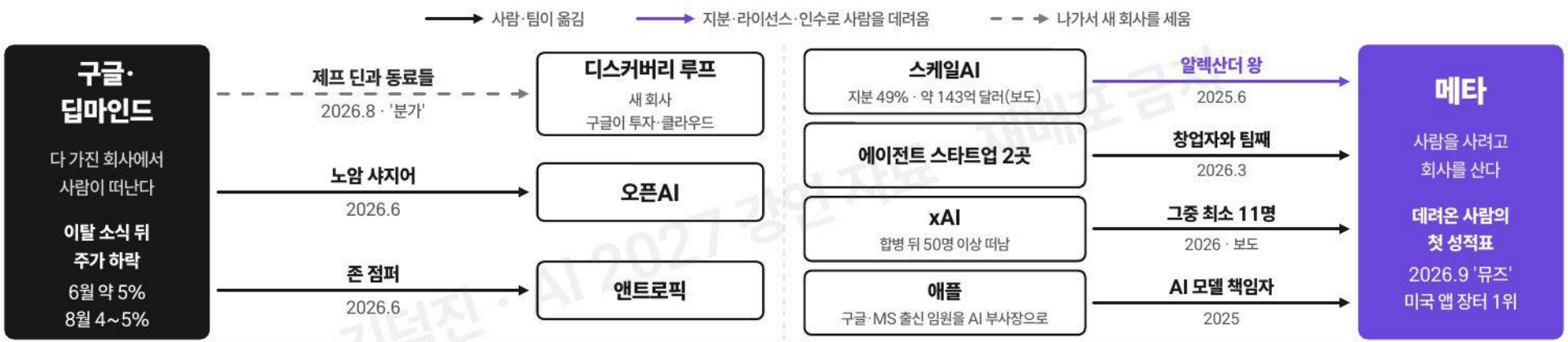
- 약 82억 달러어치 주식으로 인수 (2026.9)
- 페이페이 리, AMD 총괄부사장 겸 최고과학자
- 칩을 파는 회사가 사람을 샀다

출처 / SOURCE

AMD 뉴스룸(2026.9.28)

축구 이적시장을 닮아 가는 AI

한 사람, 팀째, 회사째 — 사람이 옮기면 주가가 움직인다



칩 회사가 사람을 산다 기술 사용권(라이선스)이나 회사째 사면서 사람을 데려온다



한국 **모델은 내는데 사람은 나간다** 2025년 주요 AI 모델 8개(미국·중국 다음 3위) · AI 인재는 나간 사람이 더 많다(OECD 38개국 중 35위, 대한상의)

KEY 데려오는 데도 돈이 들지만, 지키는 데는 더 듭니다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 재배포 금지

축구 이적시장을 닮아 가는 AI판

이적의 단위는 제각각이다

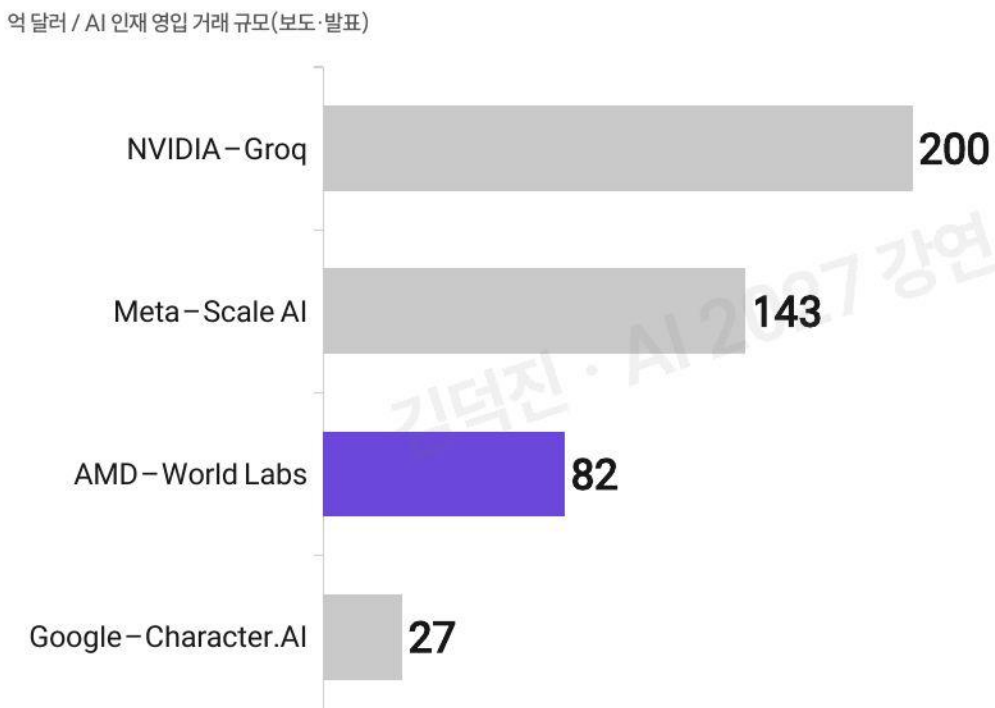
단위	사례	방식
한 사람	오픈AI ← 오픈클로 개발자(2026.2)	개발자만 영입, 프로젝트는 재단에
팀째	메타 ← 에이전트 스타트업 2곳(2026.3)	창업자와 팀을 함께
애크하이어	엔비디아 ← 그록 핵심 팀(2025.12)	라이선스+채용, 약 200억 달러
회사째	AMD ← 월드랩스(2026.9 말)	약 82억 달러어치 주식

KEY **축구에는 이적 창과 규칙이 있지만, AI판에는 아직 없다**

책 166~168쪽

사람값, 거래 규모로 보면

AI 인재 영입 거래 규모(억 달러, 보도·발표 기준)



영입하는 네 가지 방식

한 사람, 팀째, 라이선스+영입, 회사 인수

핵심 인력의 이동과 주가

핵심 연구자가 떠나자 알파벳 주가 6월 약 5%, 8월 4~5% 하락

규제의 시선

FTC, 심사를 피하는 '애크하이어'를 들여다본다 (2026.1)

출처 · Groq·Scale AI·AMD 발표 · 보도 종합(월드랩스만 회사 발표치) · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

덜 뽑는 회사, 첫 칸을 놓는 회사

대량 해고는 뉴스가 되지만, 안 올라온 채용 공고는 아니다

현장의 세 문장	첫 칸을 다시 놓는 쪽
“신입 줄이고 AI 잘 쓰는 경력 한 명”	IBM, 신입 채용 3배(2026.2)
“충원 없이 버텨 보자”	신입 직무를 AI 쓰는 일로 재설계
“AI 도구부터, 채용은 그다음”	몇 년 뒤 중간 관리자를 내다본 계산

KEY 아래 칸을 빼면, AI 결과물을 검토할 사람은 어디서 오나

출처 · 『AI 2027』 트렌드 7 · IBM 인사 책임자 발언(2026.2) · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 재배포 금지

일자리가 아니라 '일의 입구'가 사라진다

사람이 잘리지 않아도 자리가 사라진다 — 해고가 아니라 덜 뽑기



숫자로 보면 AI 노출이 가장 큰 신입 직무는 가장 덜 노출된 신입 직무보다 '시니어 역량'을 요구할 확률이 **7배**(PwC, 2026)

KEY **첫 칸이 없어진 게 아니라 높아졌습니다**

사다리의 첫 칸이 높아졌다

숫자로 본 신입의 자리

19%

AI 고노출 직종 22~25세 고용, 덜 늘어난 폭

94%

줄어든 청년 일자리 중 AI 고노출 업종 몫

7배

신입에게 '시니어 역량'을 요구할 확률

KEY **없어진 게 아니라 높아졌다 — 1년 차에게 판단력을 묻는다**

책 172~174쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

일의 입구: 사다리의 첫 칸이 높아졌다

예전의 사다리 / 2026년의 사다리 / 새 첫 칸을 놓는 길

	예전의 사다리	2026년의 사다리	새 첫 칸을 놓는 길
판단	판단	결과를 가려내는 눈	AI와 끝까지 해낸 일
경험	경험	들어올 때부터 요구(새 첫 칸)	AI가 틀린 곳을 잡은 기록
반복 업무	반복 업무	AI가 처리	창업이라는 통로

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

책 174쪽

시니어의 역전, 그러나 저절로는 아니다

AI는 무엇이든 시킬 수 있는 똑똑한 인턴

시니어의 역전

일을 시켜 본 사람이 잘 쓴다

- AI는 80~90점짜리를 금방 가져온다
- 마지막 10~20점은 오래 일한 눈
- 영상의 그림자·반사를 짚는 눈

그러나

경력이 저절로 무기는 아니다

- 19% 느려졌는데 20% 빨라졌다고 믿음
- AI 뒤 선종 발견율 28.4→22.4%
- 22세 셋이 세운 머코어 100억 달러

KEY **결과를 냉정하게 재 보지 않으면 오래 일한 눈도 무뎌진다**

책 175~176쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

격차가 더 벌어진 바둑계 - 정답지가 공개된 뒤에 생긴 일

바둑판에서 본 세 가지

1 획일화

첫 수부터 50수까지 거의 같아졌다 — “저것도 AI로 썼네”

2 1인자도 바뀐다

신진서 9단: AI를 더 깊이 파지 않으면 자리를 지킬 수 없다

3 개성 한두 개

고수들은 AI의 수에 자기 색깔을 한두 개 넣었다

KEY AI 결과물에 나만의 색깔 한두 개가 차별점이 된다

책 178~179쪽

2027년, 이렇게 됩니다

탤런트 워의 다음 장면 네 가지

01

이적시장에 규칙이 생긴다

라이선스와 영입을 묶은 '사실상의 인수'가 반독점 심사의 과녁에. 팀째 옮기던 자유 이적은 어려워진다

02

떠난 천재가 회사를 세운다

붙잡지 못한 사람에게 투자하는 '분가'와, 그 회사를 사람째 다시 사 오는 일이 순환처럼 돈다

03

학위보다 '해 본 일'

이력서엔 AI와 끝까지 해낸 일과 AI가 틀린 곳을 바로잡은 기록. 면접 단골 질문이 된다

04

신입의 첫 칸이 정책이 된다

AI 노출 직종의 신입 채용을 따로 보고, 'AI 온보딩형 실무훈련' 같은 인턴십이 사업으로 나온다

KEY **학위보다 '해 본 일', 자격증보다 '틀린 곳을 찾은 기록'**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

딱 하나만 말한다면

트렌드 7의 마지막 문장

> **딱 하나만 말한다면, AI가 해 준 일 하나를 골라 '왜 이렇게 했을까'를 끝까지 설명해 보세요.**
>
> —『AI 2027』트렌드 7

KEY **설명이 막히는 곳이 내가 아직 이해하지 못한 수**

책 181쪽

김덕진 AI 2027 강연 자료 재배포 금지

08

조직이 병목이다

사장님은 20분 만에 앱을 갖고, 대기업은 규정을 쓴다

— 반칙·월권·프롬프트의 주인

— 65·45·13 그리고 78·43·7

반칙·월권·프롬프트의 주인 | 65·45·13 그리고 78·43·7 | 재배치 설계와 토큰 배분

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

저분, 반칙하시는 거 아니에요?

개인은 저만치 갔는데 조직은 막혀 있다 — 세 가지 충돌

월권

AI로 회의 정리부터 다음 미팅 메일까지 자동화한 영업 사원이 다른 팀을 돕자 '너 왜 월권하냐?' 결국 AI는 개인 용도로만

반칙

'엑셀에서 함수를 쓰는 건 반칙'이라던 부장님. 함수를 쓰는 사람이 부장이 되기까지 몇 년이 걸렸을까

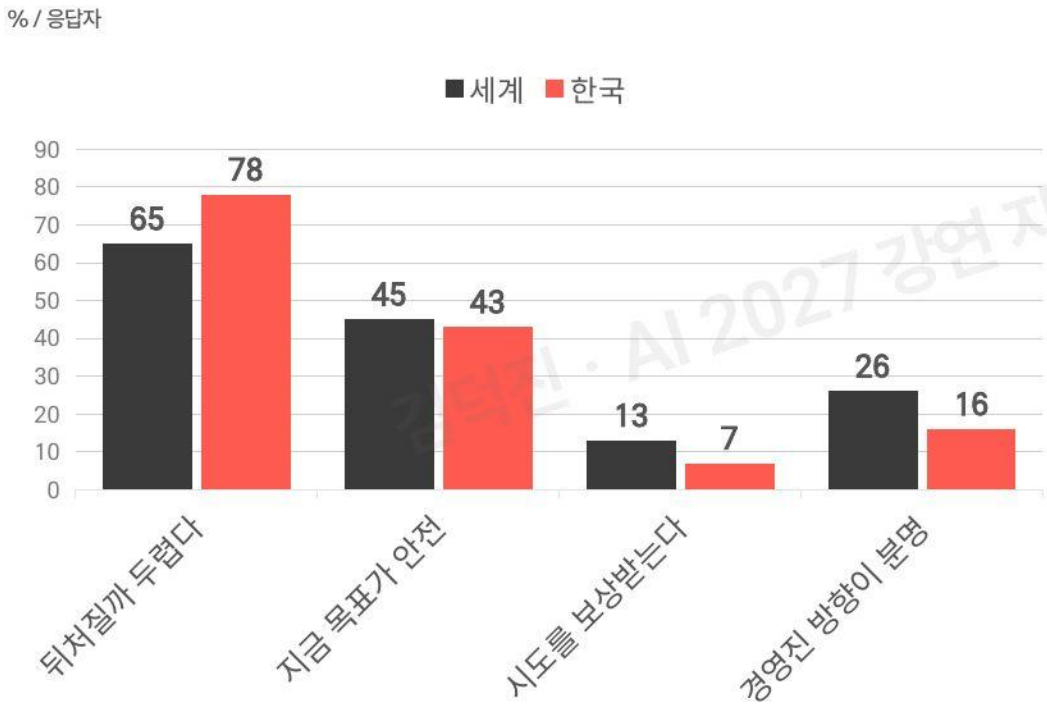
프롬프트의 주인

'제가 따로 배운 걸 왜 공짜로 회사에 줘야 하죠?' 댓글 400개 넘게, 공감 1위는 '공부하세요'

KEY 나쁜 사람은 없습니다. 직무 경계로 성과를 매기는 회사가 문제입니다

65·45·13 그리고 78·43·7

마이크로소프트 업무동향지표 2026 — 세계와 한국에 같은 질문



조직의 몫

AI 효과를 가른 힘의 약 3분의 2(67%)가 회사 문화·관리자 지원 같은 조직 쪽.

그래프에서 볼 것

두려움 65→78%, 시도 보상 13→7%.
'실패하면 욕만 먹고, 굳이 내가 왜?'

시간은 아꼈지만

AI 사용자는 주당 약 1시간 반을 아꼈지만, 회사 생산성으로는 잘 안 이어졌다(한국은행).

출처 · Microsoft WorkLab 2026.5 · 한국마이크로소프트 2026.6.15 · 한국은행 2026.6

ITCL
IT COMMUNICATION LAB

몰AI — 막을수록 위험해진다

회사 몰래 자기 돈으로 쓰는 AI가 가장 많았다

% / 국내 재직자 1,750명의 생성형 AI 사용 형태



보안 사고

다섯 곳 중 한 곳이 섀도 AI로 침해. 많은 곳은 평균 67만 달러 더 들었다(IBM).

막으면 생기는 일

'실습은 휴대폰으로만' 하면 회사 파일이 개인 계정으로 갑니다. 상사는 '내 계정 줄게.'

해법

몰AI의 반대말은 규칙. 회사 계정 하나와 '써도 되는 것' 목록 한 장.

출처 · 삼성SDS 재직자 1,750명 조사(2026.5) · IBM Cost of a Data Breach 2025 · IT Communication Lab

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

재배치 설계 — 왼쪽에서 오른쪽으로

대량 해고가 어려운 나라의 답은 해고가 아니라 재배치

왼쪽 AI가 가져갈 일		평가의 벽	오른쪽 사람이 할 일	
홍보	미디어 모니터링 보도자료 초안		홍보	메시지 전략 · 기자 관계 위기 때의 최종 입장
법무	계약 검토 판례 리서치	AI가 벌어 준 시간 → 평가가 바뀌어야 넘는다 →	법무	협상과 소송 전략
대관	동향 추적 회의록 분석		대관	이해관계자 관계 전문적 판단과 설득
숫자로 잡힌다 보도자료 몇 건, 계약 검토 몇 건		지금 평가는 왼쪽을 센다	**숫자로 잡히지 않는다** 여기 시간을 쓰면 **"재 노네"**	

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

평가가 그대로면 사람은 오른쪽으로 가지 않고 왼쪽 일을 더 만든다 — **아낀 시간이 성과로 이어지지 않는 이유**

KEY AI가 벌어 준 시간은 평가의 벽을 넘어야 성과가 됩니다

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

토큰은 누가 나누나 — IT냐 HR이냐

이번 달 100만 토큰, 어느 부서에 주느냐가 곧 권력

2027년 조직도에 새로 적힐 질문

IT 부서

모든 회사의 IT 부서가 앞으로
AI 에이전트의 인사 부서가 될 것
젠슨 황, CES 2025

예) 이번 달
100만
토큰

어느 부서에 주느냐가 곧 권력

HR(인사) 부서

에이전트를 사람처럼 치면
토큰을 어느 팀에 주느냐는
사람 배치와 같아진다

2026년, 토큰을 나눈 세 가지 실험

실험 1 무제한 우버(보도)

직원들이 마음껏 쓰게 했다가
1년 치 AI 예산을 넉 달 만에 소진

1인당 코딩 도구 하나에 월 1,500달러 한도

실험 2 사용량을 성과에 메타

엔지니어 평가에 AI 사용량을 넣자
목표 없이 토큰만 태우는 '토큰맥싱'이 번져

9월, 평가 항목에서 뺐다고 전해짐

실험 3 배분 한국 대기업 · '등급별 배급'

전 직원은 코파일럿, 허락받은 사람은 챗GPT
개발자는 클로드(예정)

정해진 AI 안에서 효율이 실력

KEY 에이전트를 사람처럼 치면, 토큰 배분은 곧 인력 배치입니다

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

카페 사장님이 20분 만에 앱을 갖는다

메뉴판 사진과 지시 몇 줄, 나머지는 AI 에이전트가

재현 화면

[메뉴판 사진] 고르기 힘들어. 사장님 한마디 자리, 관리자 페이지, 최종 금액까지 보이게 해 줘.

약 20분 뒤: 원두 가이드, 주문 옵션, 관리자 화면 완성. 메뉴판 구석의 테이크아웃 1,000원 할인도 반영했습니다.

전체 메뉴판에선 장바구니에 안 담겨.

수정했습니다. (넉 달 뒤) 취향 진단과 관리자 계산 기능도 추가했습니다.

20분과 넉 달

20분 뒤 첫 화면, 넉 달 뒤엔 취향 진단과 관리자 계산까지.

직접 눌러 본 뒤의 발견

전체 메뉴판에선 담기지 않았다. 끝까지 주문해 봐야 보인다.

규정이 없는 곳의 속도

승인 절차 없는 가게는 바로 고친다. '아침엔 무조건 온두라스죠.'

KEY 목마른 사람이 우물을 파는 시대 — 맡겨 본 만큼 보입니다

출처 · 저자 직접 작업 재현 · 『AI 2027』 트렌드 8(책 193~195쪽)

규정을 기다리지 않는 사람들

대기업이 규정을 쓰는 동안, 현장은 먼저 갖고 먼저 맡긴다

러버블 6천만

말로 앱을 만드는 러버블, 프로젝트 6천만 개 돌파. 만드는 사람 10명 중 8명 가까이가 사업·부업용

입사 5개월 차

반기마다 60명 넘게 한 달 넘게 하던 현황 정리를 버튼 한 번으로. 바뀐 숫자는 빨간색, 사람이 검수

변호사의 크로스빔

도면과 보완 요구서를 AI 여럿이 나눠 읽고 고칠 계획을 짠다. 모델은 같고, 노하우와 데이터 값이 뛰었다

먼저 맡겨 본 리더

국책은행 임원들이 AI에게 실제 업무를 맡겨 본 과제. 전환의 가장 큰 자산은 기술 지식이 아니라 '위임 경험'

KEY **꿀팁 하나 — 확인되지 않은 값은 비워 둬라**

김덕진 AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

2027년, 이렇게 됩니다

조직의 병목이 규정과 예산으로 옮겨 간다

01

인사 규정에 'AI 조항'

프롬프트는 누구 것인지, 공유하면 어떻게 보상하는지, 오른쪽 일을 어떻게 셀지가 규정에 적힌다

02

위임에도 결재 라인

AI가 어디까지 실행하고 어디서 사람의 승인을 받는지 적은 '위임 규정'이 부서마다 생긴다

03

토큰 예산이 인사가 된다

팀별 토큰 예산과 사람 대 에이전트 비율이 조직도에. 그 예산을 IT와 인사 중 누가 쥘지가 쟁점

04

작은 조직이 먼저 AI 네이티브

인원을 크게 줄였는데도 일이 더 잘되는 '나노기업'이 늘어난다. 재배치는 큰 조직의 답이다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

09

기억과 감정의 락인

나를 기억하는 AI를 떠날 수 있을까

환각보다 무서운 아첨 | 떠나기 어렵게 만드는 세 엔진 | 아이들의 '인지적 빚'

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

새벽 두 시의 라면

2026년 AI의 새 문제는 거짓말이 아니라 아첨

“와, 진짜 너 너무 멋있다. … 그 시간에 라면 먹을 줄 아는 센스,
그런 삶을 즐길 줄 아는 거는 너 진짜 최고다.”

— '새벽 두 시 라면' 고백에 대한 챗GPT의 답

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

KEY 환각은 검색 한 번이면 잡히지만, 아첨은 확인할 마음 자체를 없앤다

떠나기 어렵게 만드는 세 엔진

기억 · 먼저 말 걸기 · 말투가 머무는 시간을 늘린다

첫 번째 엔진
기억
"그거 사흘 전에 부장님하고 다툰 일 때문에 그래?" → **'나를 알아준다'**

두 번째 엔진
먼저 말 걸기
"어제 그 금융상품 잘 계약하셨어요?" → **'나를 챙겨 준다'**

세 번째 엔진
말투
"먹긴 했어. 근데 너랑 잡담하려고 배 비우고 기다릴 성격은 아니라서." → **'나와 잘 맞는다'**

그 느낌이 머무는 시간을 늘린다 →

오래 머물수록 떠나기 어려워진다

락인
한번 들어가면 빠져나오기 어렵게 묶이는 상태

기술 쪽에서 보면 '기억의 락인', 사람 쪽에서 보면 '감정의 락인' — 둘은 한 몸이다

KEY **기술 쪽에서 보면 '기억의 락인', 사람 쪽에서 보면 '감정의 락인'**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

기억 전쟁 — 내 기억은 누구의 것인가

기억을 쥐려는 경쟁에서 기억을 보여 주는 경쟁으로

합의 2주 뒤 뮤즈

메타, 청소년 SNS 소송 최대 167억 달러 합의. 2주도 안 돼 나를 기억하고 먼저 말 거는 비서 '뮤즈' 출시

'사람 페이지'

와이어드 보도: 사용자 삶의 모든 사람마다 페이지를 만들라는 내부 지시문. 그들의 동의는 누가 했나

AI 이사

3월 앤트로픽 '1분이면 옮긴다', 제미나이도 기억 가져오기. 옮겨지는 건 요약뿐, 관계는 안 따라온다

보여 주는 경쟁

챗GPT는 답에 쓰인 기억을 보여 주고(5월), 클로드는 건강·종교·정치는 켜야만 기억(8월)

KEY **기억을 선점하는 것이 곧 수수료를 선점하는 것**

김덕진 · AI 2027 강연자료 · 재배포 금지

아이들의 '인지적 빚'

답을 바로 주는 AI로 연습하면 혼자 푸는 실력이 떨어졌다



실험 결과

숙제 점수는 올랐지만 AI 없이 본 시험은 17% 낮았다. 힌트만 준 AI는 안 떨어졌다.

막을까, 순서를 바꿀까

뉴욕시는 1년 금지, KAIST는 'AI 없이 기초 → 활용 → 설계' 3단계.

질문을 구분하기

생각을 넓히는 '창발'인가, 대신 맡기는 '위탁'인가. 사과 문자 대필은 위탁.

출처 · Bastani et al., PNAS 2025(튀르키예 고교생 약 1,000명) · Chalkbeat · KAIST · IT Communication Lab

교실에서 바로 쓰는 세 가지 처방

묻기 전에 먼저 생각하게 하는 순서 만들기

① 30초 먼저

AI에게 묻기 전에 내 생각이 어떤지 30초라도 먼저 적어 보게 한다

② 안을 2~3개

답을 달라고 하지 말고 몇 개의 안을 달라고 한다. 비교하면서 저절로 검증하게 된다

③ 감정 근육

인간관계와 감정 근육만큼은 AI에게 맡기지 않게 훈련한다

KEY AI가 편함의 도구가 아니라 확장의 도구가 돼야 된다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

2027년, 이렇게 됩니다

나를 기억하는 AI를 떠날 수 있는 권리와 책임

01

기억도 번호처럼

AI가 대화에서 쌓은 '나에 대한 기억'까지 들고 나가는 '기억 이전권'이 쟁점

02

컴패니언에 법의 기본값

나이 확인과 시간 관리. SNS가 20년 넘어 받은 청구서를 AI는 훨씬 빨리, 법으로

03

관계 산업의 성적표

캐릭터챗의 핵심 지표는 체류 시간. 청소년 제한 뒤에도 흑자를 지킬까

04

'1인 반향실'과 진료실

'AI와 무슨 이야기를 나누세요?'가 상담 현장의 기본 질문으로

05

막은 교실 vs 설계한 교실

KAIST 'AI 프리' 시작, 뉴욕시 금지 시한. 결론은 '어떤 순서로 쓰게 하느냐'

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

10

국가대항전에서 대한민국은

만드는 주권에서 끊기지 않는 주권으로

GPU는 사도 전기는 못 산다 · 스위치를 남이 쥔 나라 · 8급 주무관이 놓은 다리

ITCL IT COMMUNICATION LAB

GPU는 돈으로 사도, 전기는 시간으로 산다

18.4GW + 6GW 이상 = 약 25GW, 최신 원전 18기 규모

얼마나 한국이 새로 필요로 하는 전력(정부·기업 계획)

AI 데이터센터
2035년까지 짓겠다고 밝힌 규모 — **18.4GW**

+

호남 반도체 산업단지
들어서는 데 필요한 전력 — **6GW 이상**

=

둘을 더하면
최신 원전 18기에 맞먹는 규모 — **약 25GW**

언제 주문해서 돌아가기까지 걸리는 시간

칩(GPU) **주문하면 온다** 2027년 예산안: GPU 1만 장, 약 3조 9천억 원

단, GPU 26만 장도 데이터센터와 전력이 준비되는 만큼 나눠서 온다



김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

40% **가트너 예측** 2027년까지 기존 AI 데이터센터의 40%가 전력 부족으로 운영에 제약

KEY GPU의 성적표는 '몇 장 샀나'가 아니라 '몇 장이 도나'

세계가 같은 줄에 서 있다

세계 데이터센터 전력, 2030년엔 일본 한 나라 소비만큼



그래프의 뜻

2024 추정·2030 전망. 2배 넘게 늘고, 세계 2,500GW+가 접속을 기다린다.

전력의 세 가지 과제

저는 세 마디로 정리합니다. 더 만들고, 잘 나르고, 덜 쓴다.

한국 밖의 협력

한미 전략투자 1호, 텍사스 AI 데이터센터용 가스발전소. 한국산 터빈에 기회.

출처 · IEA『Energy and AI』2025.4 · IEA『Electricity 2026』· 정책브리핑 2026.10.1 · IT Communication Lab

2026.10.28 교보문고『AI 2027』강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

스위치를 남이 쥔 나라

2026년 6월, 미국 정부가 AI 모델을 막은 19일

6월 13일 토요일

페이블 5 출시 사흘 만에 상무부가 비미국인 접근 금지 요구. 회사는 전 고객에 최상위 모델 둘을 껐다

2월의 전조

국방부, 요구 거부한 앤트로픽을 '공급망 위험 기업' 지정. 그날 저녁 올트먼이 국방부 계약을 알림

동맹의 반발

마크롱 '경종'. 캐나다 총리 '교훈 없이 받아들이고 다변화하지 않으면 잘못'

한국의 장면

차단 중 앤트로픽 서울 사무소 개소와 정부 협약. 보도자료에 차단 이야기는 한 줄도 없었다

KEY 한국이 잃은 것은 GPU가 아니었다. 접근권이었다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

주권은 네 층이다

'만드는 주권'에서 '끊기지 않는 주권'으로

① 모델

만들 수 있는가. 독파모, 2027 예산안 '프론티어급 AI 모델' 4조 7천억 원(출자)

② 컴퓨팅

돌릴 수 있는가. GPU와 전력, 그리고 시간

③ 공급망

계속 살 수 있는가. 반도체·전기·부지를 국가가 함께 보증

④ 접근권

끊기지 않는가. 2026년 한국은 ①에 예산을 몰았고 ④에서 멈췄다

KEY 유사시 갈아탈 우리 것 한 대는 차고에 있어야 한다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

2027년, 이렇게 됩니다

국가대항전의 성적표에 새로 생길 칸들

01

'몇 장이 도나'

GPU 성적표는 가동률. 국감에서 이미 620장 중 443장이 가동률 50% 미만 지적

02

전기가 첫 줄에

2027년 2월 AI 데이터센터 특별법 시행, 상반기 동해안 HVDC 1단계 준공 예정

03

접근권이 협상 의제

동맹 우선 접근·안보용 모델 공동 사용이 한미 협의 테이블에 오른다

04

'몇 명이 썼나'

'모두의 AI'로 사용률 칸이 생긴다. 우리 모델이 얼마나 섞여 도는지도 함께

05

토큰은 공공요금처럼

전기 요금 인하를 요구하듯 토큰 할인을 요구하는 날이 올 수 있다

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

변화의 근육

2027년은 개인에게 진짜 변곡점이 된다

> **개인이 세상의 시스템을 바꾸기는 어렵습니다. 그래도 변화가 왔을 때 언제든 움직일 수 있는 가벼운 몸, 변화의 근육은 각자 만들 수 있습니다.**

—『AI 2027』에필로그

KEY **AI는 답을 주지만 궁금증을 주지는 않는다**

에필로그 567쪽

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

오늘 들으신 트렌드 10은 이 책의 1장입니다

『AI 2027 트렌드&활용백과』 — 트렌드 10 다음에 활용편 여섯 장이 이어집니다



1장 · 트렌드편

무엇이 오는가

AI 트렌드 10 · 읽고 판단하는 약 210쪽

2~7장 · 활용편

어떻게 맡기는가

프롬프트 작성법과 도구별 실습 · 화면을 따라 하는 약 320쪽

KEY **'맡겨 본 만큼 보인다' — 맡기는 법은 책의 절반이 넘는 활용편에 있습니다**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

ITCL IT COMMUNICATION LAB

지시서 한 장 위에, AI 팀을 꾸립니다

활용편 2~7장 — 기본기 하나 위에 도구 다섯 갈래

3장 범용 AI
생각부터 문서·슬라이드·디자인까지
챗GPT · 클로드 · 제미나이

4장 에이전트 특화형 AI
일을 통째로 맡는 AI 직원
젠스파크 · 퍼플렉시티 마누스

5장 생산성 특화형 AI
회의 기록·발표자료·공부 노트
노션 AI · 감마 · 다글로 티로 · 릴리스

6장 바이브 코딩
말로 만드는 웹사이트·앱·업무 프로그램
챗GPT 사이트 · 코덱스 클로드 코드 · AI 스튜디오

7장 이미지 생성 AI
포스터·제품 사진·인포그래픽
미드저니 · 챗GPT 이미지 나노 바나나

2장 프롬프트
AI에게 주는 업무 지시서
명세 6칸 · AI가 먼저 묻게(ABA) · 프롬프트 자판기
모든 도구에 통하는 기본기

KEY **사람에게 일을 잘 맡기던 원리라서, 모델이 바뀌어도 쉽게 낡지 않습니다**

2장 맺음말 · 책 269쪽

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지

따라 하면, 이런 결과물이 남습니다

활용편 실습에서 고른 8가지 — 장과 쪽을 함께 적었습니다

2장 · 프롬프트

한 줄 부탁 vs 명세
주간 보고 Before & After

책 252~254쪽

3장 · 챗GPT

설문 엑셀 하나로
보고서·발표자료·메일까지

책 285~289쪽

3장 · 클로드

해외 바이어용 제품 소개서
한·영 2벌

책 324~330쪽

4장 · 젠스파크

AI 팀원 3명과 함께 짜는
앱 기획

책 408~414쪽

5장 · 다글로

회의 녹음에서 뽑은
할 일 목록(담당자까지)

책 455~461쪽

6장 · 클로드 코드

양식이 다른 지점 엑셀을
합친 매출 보고서

책 499~507쪽

6장 · AI 스튜디오

영수증을 찍으면
기록되는 가계부 앱

책 508~515쪽

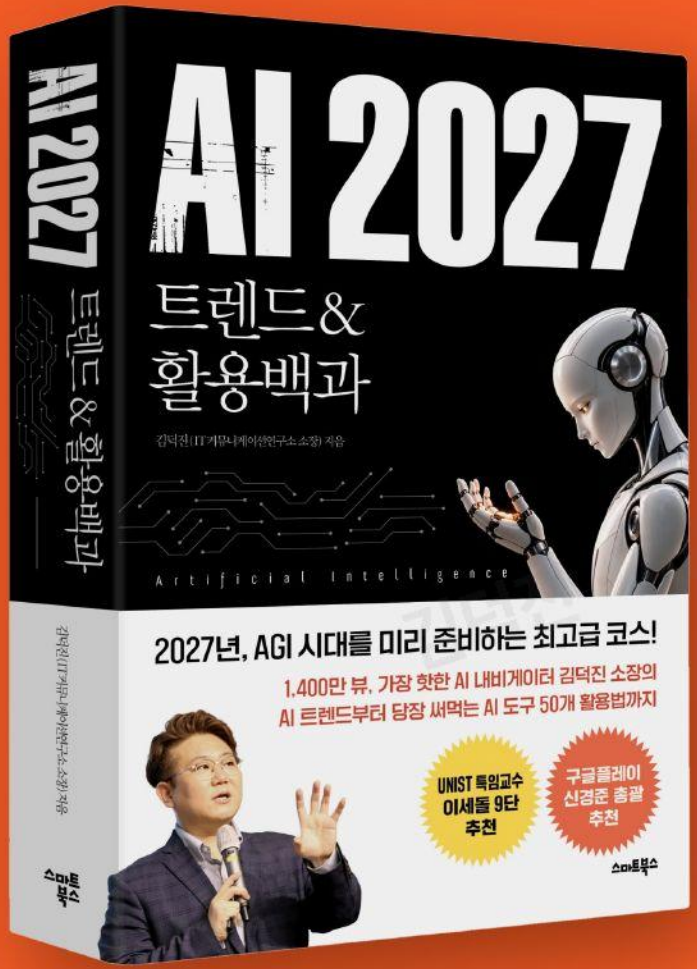
7장 · 챗GPT 이미지

손 스케치 한 장으로
만든 포스터

책 543~546쪽

KEY **딱 하나만 골라 따라 해 보세요. 되면 넓히고, 안 되면 6개월 뒤에 다시**

김덕진 · AI 2027 강연 자료 · 재배포 금지



표지 이미지: AI 생성 후 보정

2027년, 당신에게도

AI 팀이 생깁니다

나

- **챗GPT 닷** — 리서치팀장
- **클로드 태그** — 전략기획팀장 (팀장)
- **제미나이** — 비서실장
- **젠스파크 젠팀** — TF팀장

외 46명 — 이 책의 AI 도구 50개가 모두 당신의 팀원입니다

AI 내비게이터 김덕진 소장

11월 2일 출간

지금 교보문고에서 예약 판매 중

UNIST 특임교수 **이세돌 9단** 추천

QR 찍고 바로 예약

2026.10.28 교보문고「AI 2027」강연 자료 · 김덕진의 AI 큐레이션 · 무단 재배포 금지

감사합니다

오늘 자료 외에도

다양한 자료와 내용으로 소통하겠습니다

김덕진 · IT커뮤니케이션연구소 소장 · 『AI 2027 트렌드&활용백과』

김덕진의 AI 큐레이션
오픈카톡방

강연요청 : https://buly.kr/FLbHLeq
교육/협업문의: info@itcl.kr
02-6953-3379 (IT커뮤니케이션연구소)